

---

**ТОШКЕНТ ДАВЛАТ ИҚТИСОДИЁТ  
УНИВЕРСИТЕТИ**

**ИҚТИСОДИЁТ  
ВА  
ТАЪЛИМ**

**1  
—  
2020**

**Тошкент**

---

# ИҚТІСОДИЁТ ВА ТАЛЬІМ

1-сон  
2020

## МУНДАРИЖА

### РАҚАМЛИ ИҚТІСОДИЁТ ЦИФРОВАЯ ЭКОНОМИКА

Абдувалиев А.А. Рақамли иқтисодиётта рақобатни таъминлаш масалалари.. 6

### МАКРОИҚТІСОДИЙ СИЁСАТ МАКРОЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА

Исаджанов А.А.	"Яшил иқтисодиёт": хусусиятлари ва ривожланиш омилари.....	12
Шарипов Қ.Б.	Миллий иқтисодиёт ривожланишида ихтисослашув жараёни амал қилишининг назарий асослари.....	18
Мардонов Б.Б.	Ўзбекистон миңтақаларида ялпи ҳудудий маҳсулотлар ҳажмини ошириш: муаммолар ва ечимлар.....	25
Ҳамдамов Ш.Р.	Ўзбекистонда яшил иқтисодиётга ўтишнинг муаммолари ва истиқболлари.....	29
Еркебаева Г.Р., Мирахатов М.М.	Роль таможенных органов в обеспечении экономической безопасности Республики Узбекистан.....	35

### ИННОВАЦИЯ ВА ИНВЕСТИЦИЯ ИННОВАЦИИ И ИНВЕСТИЦИИ

Каримов Н.Ғ., Дўстов Ф.И. Ашурметова Н.А.	Инновациялар: иқтисодий моҳияти ва уларни тижоратлаштириш муаммолари.....	40
Хашимова Н.А., Тиллаева Б.Р. Хакимов З.А., Раджабов Б.А.	Роль иностранных инвестиций в условиях инновационного развития экономики Узбекистана.....	46
	Инвестицион мұхитни шаклланиши ва баҳолашнинг методология масалалари.....	53
	Саноатда инвестицион лойиҳаларини амалга ошириш самарадорлигини баҳолаш.....	57

### БАНК ИШИ БАНКОВСКОЕ ДЕЛО

Урунова Ф.Т. Формы участия коммерческих банков в финансировании инвестиционных проектов..... 65

### БУХГАЛТЕРИЯ ҲИСОБИ БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЕТ

Калонов М.Б., Юлдашева И.З., Бобонарова К.У.	Молиявий натижалар таҳлилини тақомиллаштириш.....	70
	Совершенствование организации бухгалтерского учёта на предприятиях.....	76

### КОРПОРАТИВ БОШҚАРУВ КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Элмирзаев С.Э.,  
Маматов Б.Ш. Давлат улуши мавжуд акциядорлик жамиятларида корпоратив бошқарув..... 81

### МЕҢНАТ ИҚТІСОДИЁТИ ЭКОНОМИКА ТРУДА

Мирзакаримова М.АБандллик таркибини шакллантиришнинг хориж тажрибаси  
Азимова Л.С. ва ундан Ўзбекистонда фойдаланиш имкониятлари..... 86

### МЕНЕЖМЕНТ ВА МАРКЕТИНГ МЕНЕДЖМЕНТ И МАРКЕТИНГ

Бозорова С.А.	Рекрутинг агентликларини самарали ривожлантириш йўналишлари.....	95
Жўраева Н.Қ.	Уй-жой коммунал хўжалигида хизматлар самарадорлиги ва сифатини баҳолаш кўрсаткичлари тизими.....	100

РЕКРУТИНГ АГЕНТЛИКЛАРИНИ САМАРАЛИ РИВОЖЛАНТИРИШ  
ЙЎНАЛИШЛАРИ

Бозорова Сахобат Абдулабборовна –  
Жиззах политехника институти,  
“Менежмент” кафедраси, катта ўқитувчи

**Аннотация:** Иқтисодий тизимни ислоҳ қилишининг назарий, методологик ва амалий томонларининг тадқиқоти, жумладан, аҳоли иш билан бандлигини ўрганиши долзарб муаммолардан бўлиб, жамият ривожланишинг энг муҳим ижтимоий-иқтисодий хусусиятларидан бири сифатида иқтисодиётда алоҳида аҳамиятга эга. Шунингдек, мақолада рекрутинг агентликларининг назарий асослари, мамлакат аҳолисини иш ўринлари билан таъминлаша рекрутинг агентликларининг аҳамияти, ҳамда иш билан бандликни ошириш бўйича таклифлар берилган.

**Калим сўзлар:** меҳнат муносабатлари, хусусий бандлик агентликлари, аҳоли иш билан бандлиги, меҳнат бозори, меҳнат ресурслари, иш билан бандликнинг самарали шакллари, иш ўринлари, ишсизлик.

**Аннотация:** Проведены исследования по теоретическим, методологическим и практическим аспектам реформирования экономической системы, в том числе по изучению занятости в сельской местности, являются одной из наиболее острых проблем экономики как одной из важнейших социально-экономических особенностей общества. В статье также рассматриваются теоретические основы кадровых агентств, важность кадровых агентств для создания рабочих мест, а также предложения по трудоустройству.

**Ключевые слова:** трудовые отношения, частные агентства занятости, занятость населения, рынок труда, трудовые ресурсы, эффективные формы занятости, рабочие места, безработица.

**Abstract.** Research on the theoretical, methodological and practical aspects of reforming the economic system, including the study of employment in rural areas, is one of the most acute problems of the economy as one of the most important socio-economic characteristics of society. The article also discusses the theoretical foundations of recruitment agencies, the importance of recruitment agencies for job creation, and job offers.

**Key words:** labor relations, private employment agencies, employment, labor market, labor resources, effective forms of employment, employment, unemployment.

Жаҳонда аҳоли иш билан бандлигини оширишда рекрутинг агентликларининг ўрни, яъни ходимларни танлаш, талабгорларга бўш иш ўринларини эгаллашга кўмаклашиш ва меҳнат бозорида бошқа хизматлар кўрсатиш бўйича нодавлат ташкилотлари фаолиятини ҳукуқий тартибга солиш муҳим аҳамият касб этмоқда. Ҳусусан, Ҳалқаро Меҳнат ташкилотининг 1997 йил “Хусусий бандлик агентликлари” тўғрисида №181 Конвенцияси ва Хусусий бандлик агентликлари тўғрисида ги тавсияларда ушбу масала Ҳалқаро ва миллий нуқтаи назардан энг долзарб муаммолардан бири эканлиги қайд этилган. Шу ўринда рекрутинг компаниялари ҳар йили бутун жаҳонда 8-10 млн. нафар кишини иш билан таъминлаб, меҳнат бозорида хизматлар кўрсатувчи нодавлат ташкилотлар фаолияти мувофиқлаштирилди[1]. Ҳозирги инновацион иқтисодиёт хусусий бандлик агентликлари яъни ходимларни танлаш, талабагорларга бўш иш ўринларини кўмаклашиш ва меҳнат бозорида бошқа хизмат кўрсатувчи нодавлат ташкилотлари фаолиятини ҳукуқий жиҳатдан тартибга солишга алоҳида эътибор қартиш мавжудлигидан далолат беради.

Шу ўринда Ўзбекистон Республикасида меҳнат муносабатларининг янги шаклларини

ҳар томонлама ривожланиши, замонавий иш билан бандликнинг кенг кўламлилигига алоҳида эътибор мазкур соҳада мақсадли чоратадбирлар амалга оширилмоқда. Ҳусусан, Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2017 йил 7 февралдаги «Ўзбекистон Республикасини янада ривожлантириш бўйича Ҳаракатлар стратегияси тўғрисида»ги ПФ-4947-сонли фармони асосида ишлаб чиқиленган 2017-2021 йилларда Ўзбекистон Республикасини ривожлантиришнинг бешта устувор йўналиши бўйича Ҳаракатлар Стратегиясида “....янги иш ўринларини яратиш ҳамда аҳолининг, энг аввало, ўрта маҳсус ва олий ўкув муассасалари битирувчилари бандлигини таъминлаш, меҳнат бозори мутаносиблигини ва инфратузилмаси ривожланишини таъминлаш, ишсизлик даражасини камайтириш, меҳнатга лаёқатли аҳолининг меҳнат ва тадбиркорлик фаолигини тўлиқ амалга ошириш учун шароитлар яратиш»[2] вазифалари белгилаб берилган.

Республикамизда инновацион иқтисодиётнинг ривожланиб бориши меҳнат бозорининг ташкилотлари сифатида давлат иш билан бандлик хизмати органлари билан бирга турли ихтисослашган ва универсал тижорат иш билан бандлик органлари,

кадрларни танлаш бўйича агентликлар фаолияти, касбий меҳнат воситачилигидан фойдаланиш борасидаги вазифаларни тадқиқ қилиш ва такомиллаштириш муаммоларини ўрганиш долзарб ҳисобланади.

Аҳолининг иш билан бандлиги ишчи кучига бўлган талаб ва таклифнинг ўзаро мос келишини ифода этиб, иш билан бандлик таклифдан шу билан фарқланадики, унда иш ҳақи бирлиги тўлиқ ифодаланади. Ишчи кучи бандлиги алоҳида белгиланган фирма, тармоқ ёки соҳада ишчи кучи меҳнат бозорини тарк этганда вужудга келади, бу самарали талабни вужудга келтиради.

Академик Қ.Х. Абдурахмоновнинг эътироф этишича [3, 260] "...Иш билан бандликни ишчи кучига талабни кенгайтириш учун уни фойдали фаолиятга жалб қилиш кўламлари, шарт-шароит ва шаклларини таъминлаш, иш билан банд ходимларни шакллантириш, тақсимлаш, фойдаланиш, бўшатиш, қайта тайёрлаш ва қайта тақсимлашга йўналтирилган чора-тадбирлар ва ҳаракатлар йигиндиси, деб таърифлаш мумкин".

Професор Ш.Р.Холмўминов [4, 8] "...Иш билан бандликни таъминлаш ва ишсизликни камайтириш мураккаб ижтимоий-иқтисодий ҳодиса сифатида кўп томонлама тадқиқотни талаб қиласидан жараён ҳисобланади. Уни тадқиқ этишда иш билан бандликнинг умумий қонуниятлари, тамойиллари ва концепцияларини ҳисобга олиш, уларга таяниш мақсадга мувофиқдир" деб таърифлайди. Бу борада республикамида меҳнат қонунчилиги бўйича меёрий-хукуқий ҳужжатларга эътибор қаратамиз. "Аҳолини иш билан таъминлаш тўғрисида"ги Қонуннинг 2-моддасига кўра[5,11] иш билан таъминланиш - фуқароларнинг қонун ҳужжатларига зид келмайдиган, ўз шахсий ва ижтимоий эҳтиёжларни қондириш билан боғлиқ бўлган, уларга иш ҳақи (меҳнат даромади) келтирадиган фаолиятидир.

Олимларнинг иш билан бандлик бўйича ёндашувларини таҳлил қилган ҳолда, меҳнат соҳасидаги муносабатларини тартибга солишга қаратилган методлар сифатида амалда мавжуд қонунчиликларни эътиборга олган ҳолда муаллифлик ёндошувини илгари сурэмиз: Иш билан бандлик – аҳолининг иш билан бандликка эҳтиёжи амалда мавжуд иш ўринларига мувофиқ келиши бўлиб, ижтимоий фойдали меҳнатда бандлик соҳаларини эркин танлаши ҳисобланаби, ишчи кучининг ижтимоий ишлаб чиқаришни ривожланти-

риш ва ўзига муносаб турмуш кечиришини таъминлаш ҳисобланди.

Шу ўринда аҳоли бандлигини таъминловчи тузилма сифатида давлат ва нодавлат иш билан бандлик ташкилий тузилмалари аҳамиятли равишда бир-биридан фарқ қилали. Давлат иш билан бандлик хизмати меҳнат бозорида умумий ҳолат мониторингини ўтказиш, ишсизларни моддий ва ижтимоий жиҳатдан кўллаб кувватлаш, иш билан бандлик сиёсатини реализация қилиш бўйича мажбуриятларни ўз зиммасига олади.

Бу тушунча бир қатор хорижий манбаларда турлича эътироф этилади. Жумладан «Ишга олиш» сўзи французча [6, 195] «рекрутер» сўзидан келиб чиқсан бўлиб, бу сўзма-сўз одамни ишга олиш, пулни ҳарбий хизматтага ёллаш деган маънони англатади. Немис тилида ушбу атама аналоги - "рекрутинг" - йиғиш, ишга олиш. Ушбу сўз инглиз тилида ҳам худди шундай маънога эга, унда вақт ўтиши билан эски маъноларга кўшимча равиша, ташкилотда ходимларни ишга олиш ва ишга қабул қилишни англатади.

Фарб адабиётида бошқарув бўйича "ишга олиш" ташкилотда ходимларни бошқаришнинг зарур қисми ҳисобланаби, унда ишлашни истаганларни жалб қилиш жараёни ва ушбу ташкилотда ишлашга қизиқсан одамларни жалб қилиш жараёни, бу таълим ва тажрибага нисбатан энг мос келади.

Ўзбекистон Республикасида инновацион иқтисодиётнинг ривожланиб бориши меҳнат бозорининг ташкилий тузилмалари сифатида давлат иш билан бандлик хизмати органлари билан бирга турли ихтисослашган ва универсал тижорат иш билан бандлик орғанлари, меҳнат биржалари, ўқув марказлари, кадрларни танлаш бўйича агентликлар меҳнат бозорида аҳамиятли рол ўйнай бошладилар. Корхона ва фирмаларга меҳнат бозорида иш билан бандликка кўмаклашиш ва ишга жойлаштириш мақсадида ишчи кучини ёллашнинг ташки манбаларидан бири сифатида касбий меҳнат воситачилигидан фойдаланиш ҳисобланади. Шундай экан, давлат меҳнат воситачилиги фаолиятини қонуний жиҳатдан тартибга солиш зарур[7,132].

Бу борада "Рекрутинг фаолияти тўғрисида"ги Ўзбекистон Республикаси Қонуни иш билан бандликка кўмаклашиш бўйича хизматлар бозорида ракобатбардош мухитни яратиш, ноқонуний меҳнат миграциясини олдини олиш, давлат хизмати ва хусусий сектор

томонидан аҳоли иш билан бандлигига кўмаклашиш механизмларини аниқ тартибга солишда аҳолининг умумий манфаатларини химоя қилмоқда.

2018 йил 16 октябрда "Хусусий бандлик агентликлари тўғрисида"ги Узбекистон Республикаси Қонунининг қабул қилиниши республикамизда хусусий бандлик агентликларининг фаолияти билан боғлиқ муносабатларни тартибга солишнинг асосий хукуқий хужожати бўлиб ҳисобланади. Ушбу қонуннинг З-модасига мувофиқ[8] хусусий бандлик агентлиги иш қидираётган шахсларга иш танлаш ва ишга жойлашиш бўйича, иш берувчилар учун кадрлар танлаш бўйича хизматлар кўрсатувчи, шунингдек ишга жойлаштириш соҳасида ахборот ва маслаҳат хизматлари кўрсатувчи тижорат ташкилотидир. Хусусий бандлик агентлиги олий маълумотли раҳбарни кўшиб ҳисоблаганда камида иккнинафар ходимга эга бўлиши керак.

Ходимларни танлаш агентликлари, яъни рекрут агентликлари ёлланма ходимларни танлашда қўйидаги мезонлардан фойдаланишлари мумкин: вақтингчалик иш билан бандлик; доимий иш билан бандлик.

Меҳнат бозорида фаолият юритувчи нодавлат иш билан бандлик хизмати органдари конкрет тармоқлардаги корхоналар учун ходимларни танлашда ихтисослашиши ёки барча касбий-малака белгилари бўйича хизматлар кўрсатиши мумкин. Шунингдек, маълум бир тармоққа тегишили иш жойларида фуқароларни ишга жойлаштириш бўйича ҳам хизматлар кўрсатиши мумкин.

Шундай экан, ишга жойлаштириш бўйича агентликлар қўйидагиларга бўлинади: универсал; ихтисослашган. Ўз навбатида ихтисослашган кадрлар агентлиги, тижорат меҳнат биржаларини қўйидаги мезонлар бўйича ажратиш мумкин: фирма ичидаги вертикаль босқичлар бўйича раҳбарлик лавозимларига ходимларни танлаш; бошқарув лавозимларига ходимларни танлаш; ўрта даражадаги мутахассисликлар бўйича, юқори малакали ишчи мутахассисларни танлаш; малака ва тармоқ хусусиятлари бўйича иш жойларида ходимларни танлаш. Демак иш билан бандлик хизматини фаолият доирасига қараб қўйидаги турларга бўлиш мумкин: касбий белгилари бўйича ходимларни танлаш ва малака белгилари бўйича ходимларни танлаш.

Бозор иқтисодиёти ривожланган кўпгина мамлакатларда кичик бизнес ва тадбиркорлик иқтисодиётнинг асосини ташкил

этиб, таркиби ўзгаришларда фаол иштирок этади ҳамда ялпи ички маҳсулот ва аҳоли иш билан бандлиги даражасини оширишга хизмат килади. У асосан меҳнат сифими кўп талаб этиладиган тармоқларда жадал ривожланади, шу сабабли у янги иш жойлари ташкил қилишнинг улкан соҳаси, давлат ва маҳаллий бюджетларга молиявий тушумларнинг муҳим манбаси ҳисобланади. Ўзбекистон Республикасида ҳам бозор иқтисодиётини ривожлантиришнинг ижтимоий йўналтирилган модели танланганлиги иқтисодиётнинг нодавлат секторида иш билан бандлар сони ортишини таъминлади[9,129].

Меҳнат бозори самарали ривожланишининг асосий кўрсаткичларига иқтисодиётда банд бўлган иқтисодий фаол аҳолининг улуши, ишга жойлаштиришга муҳтож бўлган шахслар (ишилизлар), бандликнинг тармоқ ва худудий таркиби, ишчи кучи малакаси даражалари, ишчи кучи талаб ва таклифи, уларнинг ўзаро нисбати, ишилизлар ишларни даражаси, иқтисодий нофаол аҳоли кабилар киради.

Миллий меҳнат бозорининг эътиборли ўзига хос хусусиятлари қўйидагилар ҳисобланади:

- аҳолининг асосий қисмини ёшлар ташкил этиши (ҳар йили ярим миллиондан ортиқ битирувчилар ишга жойлашиш бўйича кўмакка муҳтож);

- шунингдек ишчи кучининг талаб ва таклифи бўйича номутаносибликтининг мавжудлиги;

- айрим туманларда ишилизларнинг ва норасмий секторда иш билан бандликнинг юқориоқ даражаси кузатилади.

Бунинг асосий сабабларидан бири иш фаолиятидаги эскирган шакл ва усуслар ҳамда бандлик муаммоларини ҳал этишдаги расмиятчилик билан боғлиқ. Бундай ҳолат бандликка кўмаклашишнинг фаол сиёsat чораларини амалга ошириш, яъни иш ўринларини яратиш, аҳолини иш билан таъминлашга хусусий бандлик агентликлари фаолияти аҳамиятлиdir.

Нодавлат иш билан бандлик хизмати аҳолининг меҳнатга лаёқатли муайян катерориялари билан, яъни бошқарувнинг юқори ва ўрта бўғинларига юқори малакали мутахассислар, заҳирага бўшатилган ҳарбийлар, муайян касбларда юқори малакали ишчилар билан ишлашга ихтисослашади. Давлат иш билан бандлик хизматига нисбатан агентликларнинг иш берувчилар билан алоқалари етарлича узвий ва аҳамиятли равища

## МЕНЕЖМЕНТ ВА МАРКЕТИНГ

ишенчли бўлганлиги сабабли уларнинг хизматидан фойдаланишини миллий ва хорижий хусусий компаниялар афзал кўрадилар.

Жаҳон амалиётида, маълумки инвестицион юксалишининг мажбурий шарти бўлиб, инновацион меҳнат фаолияти ҳисобланади. Бу тушунча ишлаб чиқаришдаги инвестицион муҳит, юқори самарали иш жойлари тизими ва ишлаб чиқариш жараёнининг ташкил этилишига боғлик. Инвестиция муҳити мамлакатдаги ижтимоий-иктисодий, молиявий, ташкилий-хуқуқий, сиёсий, минтақавий ва бошқа омилларнинг таъсири мазкур фаолиятни жадаллаштириш жараёнига мувофиқ келишига боғлиқдир.

Академик Қ.Х. Абдураҳмоновнинг эътироф этишича[10,558] "...иктисодиётда меҳнат бозорини такомиллаштириш стратегияси инновацион иш жойларини яратиш, меҳнат бозорининг мониторинги, таҳлили, прогнозларини такомиллаштириш, аҳолининг иш билан бандлигини таъминлаш хизматлари ўртасида рақобат маҳоратини яратиш мақсадларига йўналтирилган бўлиши керак".

Шу ўринда меҳнат бозорининг самарали бошқарилиши ташкилий механизmlар-

нинг асосий йўналишлари боғлик. Унинг ёрдамида меҳнат бозорида иш берувчилар ва ёлланма ходимлар, касаба уюшмалар ва тадбиркорлар бирлашмалари манфаатларига таъсир этиши ҳисобга олинган ҳолда давлат томонидан мақбул даражада таъминланади. Бундан ташқари ташкилий механизмлар иш билан бандлик янги шаклларини жорий этиш чора-тадбирларини белгилаб беради ва иш билан бандлик турли шаклларини ривожлантиришнинг давлат ва минтақавий дастурларини ишлаб чиқишига асос бўлади.

Республикамизда шаҳар аҳолисини мунтазам кўпайиб бориши кузатилмоқда, яъни 2018 йилда 32778,4 минг кишини ташкил этган, яъни бу кўрсаткичнинг 1991 йилга нисбатан ўсиши 155,3 % ошган. Республикамизда иш билан бандлар сони бу даврлар оралиғида 176,5 %га ошган ҳолда, ишсизлик даражаси 2018 йилда 9,1 %ни ташкил этган. Шунингдек, мустақил тарзда иш қидираётгандар сони 3,5 марта ошган. Бунинг асосий сабаби меҳнат бозори эгилувчанилигининг таъминланиши ҳисобига ностандарт иш билан бандлик турларининг кенгайиб бораётганлиги ҳисобланади (1-жадвал).

### 1-жадвал

Ўзбекистон Республикасида меҳнат ресурслари ва иш билан банд аҳоли сони динамикаси, (минг киши)

Кўрсаткичлар	Йиллар					2018 йилда 1991 йилга нисбатан ўзгариш	
	1991	2001	2010	2017	2018	+, -	фоиз
Доимий аҳоли сони	21106,3	24965,9	29123,4	32653,9	32778,4	11672,1	155,3
Меҳнат ресурслари	10213,2	12817,4	16504,2	18672,5	18792,2	8579	183,9
Иш билан бандлар	8254,6	9133,0	11628,2	13520,3	14569,5	6314,9	176,5
Мустақил тарзда иш қидираётгандар	283,4	415,8	617,3	757,5	865,2	581,8	3,5 марта
Ишсизлик даражаси, %	3,8	4,8	5,1	5,8	9,1	5,3	-

Манба: Муаллиф томонидан Ўзбекистон Республикаси Давлат статистика қўмитаси мавзумотлари асосида ҳисобланган.

Шунингдек, иш билан бандлик соҳасида янгича ёндашувларни жорий этиш борасида тизимли ишлар амалга ошириб келинмоқда. Жумладан, Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2017 йил 6-майдаги "Аҳоли бандлигини таъминлаш бўйича олиб борилаётган ишлар натижадорлиги ва самарадорлигини оширишда маҳаллий ижро ҳокимияти ва иктиносий комплекснинг худудий органлари раҳбарларининг шахсий маъсулиятини ошириш чора-тадбирлари тўғрисида"ги ПҚ-2960-сонли Қарорига асосан, янги иш ўринларини ташкил этиш, иктиносидиёт тармоқлари корхоналари ҳамда тадбиркорлик субъектлари фаолиятини ривожлантиришда уларга амалий ёрдамлар кўрсатиш бўйича аниқ йўнал-

тирилган ва тизимли ишлар олиб борища маҳаллий ижро ҳокимияти ва иктиносий комплекснинг худудий органлари раҳбарларининг шахсий маъсулиятини кучайтириш белгиланган. Мазкур қарорда[11, 35] маҳаллий ижро ҳокимияти раҳбарлари ва иктиносий комплекснинг худудий органлари раҳбарларини аҳоли бандлигини ошириш учун моддий рағбатлантириш ва шахсий маъсулиятини кучайтириш тизимини жорий этиш кўзда тутилган. Нодавлат иш билан бандлик хизмати орасида иш берувчиларни ўзларининг мижозлари сифатида фаолият юритишни макул кўрадилар. Шунинг учун меҳнат бозорида функцияларнинг тақсимланиши бўй-

## МЕНЕЖМЕНТ ВА МАРКЕТИНГ

йича иш билан бандлик хизматлари қуидағиларга бўлинади:

- ходимларни танлаш бўйича агентлик (рекрут агентликлари);
- фуқароларни ишга жойлаштириш бўйича агентлик, меҳнат биржаси.

Иш билан бандлик соҳасини такомлаштиришга мустаҳкамлашга қаратилган халқаро ва мамлакатимизда хукуқий-меъёрий асосларга эътибор қаратиш мақсадга мувофиқ (2-жадвал).

2-жадвал

### Иш билан бандлик соҳасини такомлаштиришга қаратилган халқаро ва мамлакатимизда хукуқий-меъёрий хужжатлар

Халқаро хукуқий-меъёрий хужжатлар	Ўзбекистон Республикасидағи хукуқий-меъёрий хужжатлар
Инсон ҳукуқлари умумоқаҳон декларацияси 1948 йил.	Аҳоли бандлигини таъминлаш бўйича олиб борилаётган ишлар натижадорлиги ва самарадорлигини оширишда маҳаллий ижро ҳокимияти ва иқтисодий комплекснинг худудий органлари раҳбарларининг шахсий мъсулиятини ошириш чора-тадбирлари тўғрисидаги 2017 йил 6-майдаги ПҚ-2960-сонли қарори
Давлат органларининг нодавлат иш билан бандлик тузилмалари бўйича муносабатини белгилаб берувчи пуллик ишга ёллаш бюоролари тўғрисидаги ХМТнинг 34-сонли Конвенцияси	Бандлик соҳасида давлат сиёсатини янада такомиллаштириш ва меҳнат органлари фаолияти самарадорлигини тубдан ошириш чора-тадбирлари тўғрисидаги ПФ-5052-сонли
Давлат иш билан бандлик хизмати фаолиятининг тартиблари ХМТнинг 88-сонли Конвенция,	Ўзбекистон Республикаси Бандлик ва меҳнат муносабатлари визирлиги тўғрисида Низом. Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2017 йил 10 июлдаги 482-сон қарорига 1-Илова
Иқтисодий, ижтимоий ва маданий хукуқлар тўғрисидаги Халқаро пакт 1966 йил.	Бандликка кўмаклашиш давлат жамгармаси маблагларини шакллантириш ва улардан фойдаланиш тартиби тўғрисида Низом. Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2017 йил 10 июлдаги 482-сон қарорига 2-Илова
Инсон ҳукуқлари ва асосий эркинликларини ҳимоя қилиш тўғрисидаги Европа Конвенцияси 1990 йил.	Рекрутинг фаолияти тўғрисидаги 2018 йил 16 октябрда Ўзбекистон Республикаси Конуну
Мажбурий Меҳнат тўғрисида Конвенция (С29) - 13.07.1992 йил.	Хусусий бандлик агентликлари тўғрисидаги Ўзбекистон Республикасининг 2018 йил 16 октябрда Конуну
Ишга олишда минимал ёш ҳақида Конвенция (C138) - 03.2008 йил.	Ўзбекистон Республикасининг ташқи меҳнат миграцияси тизимини янада такомиллаштириш бўйича қўшимча чора-тадбирлар тўғрисидаги 2018 йил 5 июлдаги қарори
Иш билан бандлик хизмати ташкилотлари тўғрисида ва иш билан бандлик хизмати тўғрисида 72-83-сонли ХМТ тавсияномалари.	Меҳнат органлари фаолиятини ташкил этишини такомиллаштириш чора-тадбирлари тўғрисидаги 2017 йил 8 сентябрдаги қарори

**Манба:** Муаллиф томонидан ишлаб чиқилган.

Иш билан бандликка кўмаклашишда фуқароларни танлаш ва ишга жойлаштириш билан шугулланувчи агентликларнинг алоҳида фаолият юритишлари қоида тариқасида йўқ. Ўз фаолиятининг бошлангич босқичида агарда қандайdir агентлик икки йўналишдаги фаолият билан шугулланса, кейинчалик битта йўналишдаги фаолиятга ихтисослашади. Тадқиқотлар шуни кўрсатадики, хусусий бандлик агентликлари фаолиятини самарали ташкил этиш учун кадрлар агентлигининг фаолияти давлат иш билан бандлик хизматига нисбатан хизмат кўрсатиш борасида бир қатор устунликларга эга ва бу борада худудларда бандликка кўмаклашиш марказлари меҳнат воситачилиги соҳасида ўзаро ҳамкорликни ривожлантириш мақсадга мувофиқ.

Бизнингча, тадқиқот натижалари бўйича тижорат бандлик хизматлари ҳақидаги

ахборот таҳлили шуни кўрсатдики, нодавлат иш билан бандлик хизмати фаолиятининг устун йўналишлари қуидагилардан иборат:

1. Ташкилотлар ва корхоналар учун ходимларни танлаш. Кадрлар агентликлари ходимларни танлаш хизматидан ташқари маслаҳат хизматларини ҳам кўрсатади. Ҳар бир агентлик тижорат меҳнат биржалари сингари малака ёки касбий танлашга боғлиқ ҳолда ихтисослашган ва универсал бўлиши мумкин. Тижорат меҳнат биржалари ҳам шундай хизматларни кўрсатади ва уларнинг мижозлари бўлиб фуқаролар, иш изловчилар, иш берувчилар ҳисобланишиди.

2. Иш изловчи фуқароларни ишга жойлаштиришга кўмаклашиш. Бу йўналишда ихтисослашган ва универсал тижорат меҳнат биржалари фаолият юритадилар. Биржаларнинг ихтисослашиши аниқ аҳоли гурухлари

билин ёки бирорта касбий гурухлар билан ишлашдан иборат.

3. Иш билан бандлик соҳасида маслаҳат хизматлари кўрсатиш. Биз, кадрлар агентликлари фаолиятининг таҳлили асосида қуидаги хуносага келдик, кўпчилик иш берувчилар агентлик мутахассисларига маслаҳат хизматлари бўйича мурожаат қилишадилар. Иш берувчилар меҳнат қонунчилигининг баъзи юридик жиҳатларига қизиқадилар. Ҳар бир ташкилот тўқнаш келадиган ходимларни танлаш бўйича масалаларга ва меҳнат бозоридаги вазият тўғрисида ахборотлар олишини ҳоҳлайдилар. Бундай хизматларни асосан ҳудудий даражадаги кадрлар агентликлари кўрсатади. Юридик масалалар бўйича вақти вақти билан ўтказиладиган илмий семинарларга ҳудудий давлат иш билан бандлик хизматидан мутахассислар тақлиф этилиши мумкин.

4. Касбга тайёрлаш. Иш билан банд бўлмаган фуқароларни касбга тайёрлаш ва қайта тайёрлаш тижорат биржалари ва агентликлар ўкув марказларида ўтказилади. Биржалар кадрларни ўқитишда ўкув юртлари билан шартнома тузишлари мумкин. Шунингдек, тижорат меҳнат биржалари ўзларининг мижозларига касбий тайёргарликни ўтказиш учун давлат иш билан бандлик хизмати ўкув марказлари ёрдамига мурожаат қиладилар.

5. Меҳнат бозоридаги маркетинг хизматлари. Ҳозирги кунда қишлоқ жойларда хусусий бандлик агентликлари фаолиятини самарали ташкил этиш учун туман БКМлари билан меҳнат воситачилиги соҳасида ўзаро ҳамкорликнинг ўрнатилиши муҳим аҳамиятга эгадир.

**Манба ва адабиётлар рўйхати:**

1. <http://www.iilo.org> –Халкаро меҳнат ташкилотининг расмий сайти
2. Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2017 йил 7 февралдаги 4947-сонли фармонининг 1-иловаси «2017-2021 йилларда Ўзбекистон Республикасини ривожлантиришининг бешта устувор ўйналиши бўйича Ҳаракатлар стратегияси». // Lex.uz.
3. Абдураҳмонов Қ.Х. Меҳнат иқтисодиёти назария ва амалиёт. Дарслик.-Т: Fan, 2019. -260 б.
4. Ш.Р. Ҳолмўминов ва муаллифлар жамоаси. Қишлоқ аҳолисини иш билан таъминлашнинг назарий ва амалий асослари (монография). Тошкент: «Инновациян ривожланиши нашириёт-матбаа ўй», 2018. -8 б.
5. Ўзбекистон Республикасининг 1998 йил 1 майдаги «Аҳолини иш билан таъминлаш тўғрисида»ги 616- I-сонли Конуни (янги таҳтирида). // Меҳнат ва аҳолини ижтимоий жуҳофазга қилишига oid норматив-хукуқий ва услубий ҳужжатлар тўплами. - Т, 2012. - 116.
6. В.Г Гак янги француз-русча лугати / К.А.Ганишин. - 9-чи эд., Рев.-М.: рус тили - Медиа, 2004. - 195 б.
- 7.Ҳолмўминов Ш.Р., Арабов Н.У. Меҳнат бозори инфратузилмаси. Ўкув юлламина. - Т.: «Fan va texnologiya», 2016, -132 б.
8. Ўзбекистон Республикасининг «Хусусий бандлик агентликлари тўғрисида»ги Конуни. www. Lex.uz.
9. Бобаназаров Ж.Х. Аёллар бандлигини таъминлашни ўқмаклашшини тартибга солиши воситалари. // Молия. - Тошкент, 2017. № 6. -129 бет
10. Абдураҳмонов Қ.Х. Меҳнат иқтисодиёти назария ва амалиёт. Дарслик.-Т: Fan, 2019. -558 б.
11. Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2017 йил 6-майдаги «Аҳоли бандлигини таъминлаш бўйича олиб борилатган ишлар натижадорлиги ва самарадорлигини оширишида маҳаллий ижро ҳокимияти ва иқтисодий комплекснинг ҳудудий органлари раҳбарларининг шахсий мавсузиятини ошириши чора-тадбирлари тўғрисида»ги ПҚ-2960-сонли Қарори. Ўзбекистон Республикаси Конун ҳужжатлари тўплами. 2017. 19 (779)-сон 35-37 бет.

## ҮЙ-ЖОЙ КОММУНАЛ ХЎЖАЛИГИДА ХИЗМАТЛАР САМАРАДОРЛИГИ ВА СИФАТИНИ БАҲОЛАШ КЎРСАТКИЧЛАРИ ТИЗИМИ

**Жўраева Нодирахон Курбоновна –  
Фарона политехника институти  
«Иқтисодиёт” кафедраси тадқиқотчиси**

**Аннотация.** Мақолада үй-жой коммунал хўжалигида хизматлар самарадорлиги ва сифатини баҳолаш кўрсаткичлари тизими, үй-жой коммунал хўжалигига бозор муносабатларининг шаклланиши ва ривожланишининг асосий тамоиллари ва уларнинг хусусиятлари, үй-жой коммунал хўжалиги корхоналарининг бизнес тизими алгоритми, коммунал хизматлари сифатини келишини тизими, соҳа ҳолатини тавсифловчи кўрсаткичлар тизими, ҳудудлар бўйича үй-жой коммунал хизматлари соҳатини тавсифловчи интеграл кўрсаткичининг чегара қўйматларини киритиш ва токомиллаштириш масалалари ўрганилган.

**Калит сўзлар:** үй-жой коммунал хизматлари бозори, үй-жой коммунал хизматлари соҳаси, үй-жой коммунал хизматлар соҳаси самарадорлиги, хизматлар сифати, интеграл кўрсаткич қўймати.

**Аннотация.** В статье рассматривается система показателей эффективности и качества услуг в жилищно-коммунальном хозяйстве. Введение и совершенствование пороговых значений интегрального показателя, характеризующего состояние жилищно-коммунального хозяйства по регионам они были изучены.

**Ключевые слова:** рынок жилищно-коммунальное хозяйство, сфера жилищно-коммунальное хозяйство, эффективность в сфере ЖКХ, Качество услуг, значение интегрированного показателя.