ЎЗБЕКИСТОН РЕСПУБЛИКАСИ ОЛИЙ ВА ЎРТА МАХСУС ТАЪЛИМ ВАЗИРЛИГИ
МИНИСТЕРСТВО ВЫСШЕГО И СРЕДНЕГО СПЕЦИАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН

ТАШКЕНТСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

ТОШКЕНТ ДАВЛАТ ИҚТИСОДИЁТ УНИВЕРСИТЕТИ

ЎЗБЕКИСТОНДА РАҚАМЛИ ИҚТИСОДИЁТНИ ШАКЛЛАНТИРИШДА МЕНЕЖМЕНТ ВА КОРПОРАТИВ БОШҚАРУВНИНГ АҲАМИЯТИ

халқаро илмий-амалий конференцияси маъруза тезислари тўплами

Ўзбекистон, Тошкент ш.,
2020 йил 20 май

УЎК: 658.01:6П2.15.7:338(575.1)

“Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2020 йил 2 мартдаги 5953-сонли фармони билан тасдиқланган 2017-2021 йилларда Ўзбекистон Республикасини ривожлантиришнинг бешта устувор йўналиши бўйича ҳаракатлар стратегиясини “Илм, маърифат ва рақамли иқтисодиётни ривожлантириш йилида амалга ошириш” дастурида белгиланган устувор вазифалар ҳамда Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2015 йил 24 апрелдаги ПФ-4720-сонли “Акциядорлик жамиятларида замонавий корпоратив бошқарув услубларини жорий этиш чора-тадбирлари тўғрисида”ги фармони билан тасдиқланган “Корпоратив бошқарув тизимини тубдан такомиллаштириш бўйича чора-тадбирлар дастури” да белгиланган вазифалардан келиб чиқиб, миллий иқтисодиётни ислоҳ қилишнинг илмий асосларини аниқлашга қаратилган илмий-амалий таклиф ва тавсиялар ишлаб чиқиш мақсадида 2020 йил 20 май куни Тошкент давлат иқтисодиёт университети Корпоратив бошқарув факультетининг Корпоратив бошқарув ва Менежмент кафедралари ҳамда Россия Федерациясининг Урал давлат иқтисодиёт университетининг Иқтисодий назария ва корпоратив иқтисодиёт кафедраси иштирокида “Ўзбекистонда рақамли иқтисодиётни шакллантиришда менежмент ва корпоратив бошқарувнинг аҳамияти” мавзусида халқаро илмий-амалий ўтказилган илмий-амалий конференцияга келиб тушган илмий мақолалар жамланган.

Унда қуйидаги шўъбалар бўйича мақолалар тизимлаштирилган:

- Рақамли иқтисодиётда менежментнинг ўрни.
- Рақамли иқтисодиёт соғлом рақобат муҳити таъминланишининг етакчи омили.
- Рақамли иқтисодиёт инновацион менежментнинг асоси.
- Акциядорлик жамиятларининг инвестицион жозибадорлигини оширишда корпоратив бошқарув механизмларидан фойдаланиш.
- Корпоратив бошқарув тизимини ривожлантиришда рақамли иқтисодиётнинг ўрни.

Мақолаларда келтирилган маълумотларга муаллифларнинг ўзлари масъулдирлар.

ТДИУ ректори, т.ф.д., проф. К.А.Шарипов умумий таҳрири остида.

Таҳрир ҳайъати: и.ф.д., доц. К.Б.Ахмеджанов, и.ф.д., проф. Н.Қ.Йўлдошев, DSc. проф. Р.Карлибаева, доц., Н.Т.Урмонов, и.ф.н., доц. М.Умарходжаева, и.ф.н., доц. А.А.Темиров, PhD. Б.Н.Уринов, PhD. А.Ж.Хўжамуродов, кат. ўқт. А.К.Шермухамедов, кат. ўқт. О.Д.Джурабаев.

© Тошкент давлат иқтисодиёт университети, 2020

МУНДАРИЖА

КИРИШ……………………………………………………………………....			15
I. АНЖУМАН ЯЛПИ ЙИҒИЛИШИ МАЪРУЗАЛАРИ			
1.	Ткаченко И.Н.	Смена парадигмы корпоративного управления в условиях технологической трансформации и коронакризиса	17
2.	Зуева О.Н.	Управленческие аспекты электронной таможни в цифровой экономике	22
3.	Набоков В.И.	Управление внедрением робототехники на предприятиях аграрной сферы	26
4.	Некрасов К.В.	Кооперационное взаимодействие организаций АПК	30
5.	Миралиев А.Э.	Давлат иштирокидаги корхоналарда корпоратив бошқарувни ривожлантириш ва унинг замонавий услубларини жорий этиш	33
6.	Хамидулин М.Б.	Применение проектного подхода в принятии и исполнении государственных управленческих решений	36
7.	Котов В.А.	Пути функционального развития финансового рынка в условиях цифровизации региональных экономик	43
8.	Йўлдошев Н.Қ.	Цифровизация экономики-главное направление развития Узбекистана	46
II АНЖУМАН МАҚОЛА ВА ТЕЗИСЛАРИ			
1-ШЎЪБА. РАҚАМЛИ ИҚТИСОДИЁТДА МЕНЕЖМЕНТНИНГ ЎРНИ			
1.	Абидова Д. И. Қудратиллаева Х. У.	Зарубежный опыт внедрения и использования цифровизации государственного управления	50
2.	Алиева Ж.А.	Рақамли иқтисодиёт шароитида таваккалчиликни бошқариш ва унинг корхона фаолияти самарадорлигини оширишдаги ўрни	53
3.	Агламова Т.К.	Проблемы управление и рейтингования образовательных учреждений республики узбекистан	55
4.	Azlarova M.M	Ish haqining motivatsion funktsiyasi bilan iste`mol savatchasinig o`zaro aloqadorligi masalalari	59
5.	Агламова Т.К.	Роль стратегии широкой дифференциации продукции в современном менеджменте компаний	62

6.	Алиева Н. А.	Рақамли иқтисодиётда пиллачиликни ривожлантиришда тармоқ корхоналарида инновацион бошқарувни такомиллаштириш зарурияти	65
7.	Alimova Q. O.	Boshqaruv jarayoni va raqamli iqtisodiyot	68
8.	Анварходжаева К.Ш.	Роль менеджмента в организации в контексте цифровой экономики	69
9.	Аширматова Ш.Н.	Экспорт фаолиятини бошқаришнинг моҳияти ва вазифалари	71
10.	Бердиқулова М.Р.	Рақамли иқтисодиёт шароитида корхоналарда экологик менежмент тизимини шакллантириш омиллари	74
11.	Bakiyeva I. A.	Raqamli iqtisodiyotni shakllantirish shariotida personal motivatsiyasi xususiyatlari	77
12.	Давлетов И.Х	Совершенствование системы управления, сохранения и модернизации многоквартирных домов	79
13.	Даминова Ў.М. Йўлдошев Н.Қ.	Бошқарув самарадорлигининг моҳияти ва унга таъсир этувчи омиллар	82
14.	Деҳқонов Б.Р. Исамухамедова Д.А.	Давлат бошқаруви тизимини такомиллаштиришда рақамли иқтисодиётнинг ўрни	85
15.	Djurabaev O.D	Management is the foundation of the digitalization of the economy	88
16.	Жалолов А. Р	Инновацион технопаркларнинг самарадорлигини оширишнинг хориж тажрибаси	90
17.	Жалолова М. Ш.	Мамлакатимиз иқтисодиёти барқарорлаштиришда “яшил иқтисодиёт” тизимининг имкониятларидан самарали фойдаланиш	94
18.	Закирова Г. Т.	Рақамли туризм соҳасида транспорт салоҳиятини янада яхшилаш йўллари	98
19.	Ишмухамедов Б.Ж.	Глобал иқтисодий инқироз даврида тадбиркорлик субъектлари фаолиятига инвеститсияларни самарали йўналишлари	100
20.	Каримқулов Ж. И., Абдурахимова Г. М.	Рақамли иқтисодиёт шароитида тижорат банклари фаолиятида трансформация жараёнлаларини ривожлантириш масалалари	103
21.	Мухамедова Ш. А.	Иқтисодиёт шароитида корхоналарда таваккалчиликни бошқариш жараёни	104

		босқичларини такомиллаштириш	
22.	Манглиев Б., Юсупова Д.Т.	Инновацион фаолликни ошириш механизмларини такомиллашриш	107
23.	Мўминов Ж.	Ёғ-мой саноатини модернизациялаш ва инвестициялар жалб этиш самарадорлиги	109
24.	Мўминова Д.Д.	Рақамли иқтисодиётда бошқарув қарорларини қабул қилиш мезонлари	112
25.	Нурматов Д.Н.	Особенности функционирования промышленных предприятий в условиях цифровой экономики	115
26.	Нуримбетов Р.И., Ҳасанов Т. А.	Ўзбекистонда уй-жой коммунал хўжалиги бошқарувини рақамлаштириш масалалари	118
27.	Пардабаева С.Т.	Корпоратив бошқарув тизимидаги қурилиш материаллари ишлаб чиқарувчи корхоналарнинг бошқарув самарадорлигини оширишда рақамли иқтисодиётнинг ўрни	121
28.	Рашидов Ж. Х.	Бошқарув тизимида рақамли технологияларни жорий қилишнинг самарадорлиги	123
29.	Рашидов Ж. Х. Турсунов Ш.И.	Рақамли иқтисодиётни ривожлантириш шароитида ишлаб чиқаришни диверсификациялаш муаммолари	126
30.	Тиллаев И. Ж., Ходжамуратова Г.Ю.	Рақамли иқтисодиёт шароитида инвестицион лойиҳаларни бошқариш аҳамияти	129
31.	Тиллаев И. Ж., Ходжамуратова Г.Ю.	Рақамли иқтисодиёт шароитида инвестицион лойиҳаларни амалга ошириш босқичларини такомиллаштириш йўллари	131
32.	Темиров А.А. Махмудов С.Б.	Корхоналар фаолиятида самарали молиявий бошқарувни ташкил этиш хусусиятлари	134
33.	Тўғонов И., Юсупова Д.Т.	Рақобатбардошликнинг иқтисодий моҳияти ва унга таъсир этувчи омиллар	137
34.	Tursunov B.O	Aspects of financial security management of industrial enterprises under conditions of global economic crisis	140
35.	Турсунова З.Р., Йўлдошев Н.Қ.	Ишлаб чиқариш ресурсларидан фойдаланишни стратегияси ва тактикаси	145
36.	Umurova M.A., Xodjamuratova G. Y.	Raqamli iqtisodiyotda zamonaviy korxonalarda boshqaruv jarayonini tashkil etishda axborot texnologiyalaridan samarali foydalanish istiqbollari	146
37.	Умарходжаева М.Г.,	Факторы, формирующие конкурентные	149

	Абдусаломов О.Э.	преимущества предприятий	
38.	Умарходжаева М.Г., Шермухамедов А.К.	Роль цифровой экономики в повышении конкурентоспособности национальной экономики	152
39.	Fayzullaev S. Sarvar	Ways of improving effectiveness of board of directors	154
40.	Ходжамуратова Г.Ю.	Рақамли иқтисодиёт шароитида тўқимачилик саноатини ривожлантириш стратегиялари	157
41.	Халимова Ф. Н.	Рақамли иқтисодиёт шароитида туризм соҳасида пиар менежментни қўллаш зарурияти	161
42.	Khojimatov R.R.	The impact of the digital economy on the efficient managing of silk processing enterprises	165
43.	Ходжиакбарова З.Ф.	Менеджмент и цифровая экономика	167
44.	L.Y. Shemyatikhina	Knowledge management for economic systems development and sustainability	170
45.	Юсупова Д.Т., Нажмиддинова Д.	Таълим сифатини оширишда инновацион фаолиятнинг ўрни	172
46.	Yuldasheva D	Raqamli iqtisodiyot sharoitida oziq-ovqat havfsizligini ta'minlashning ustuvor yo'nalishlari	175
47.	М.Юсупов, Ж.Мўминов	Республикада ёғ-мой саноатини ривожлантириш йўналишлари	178
48.	Эшматов С.А.	Рақамли иқтисодиёт шароитида бренд сиёсатини юритиш принциплари ва омиллари	181
49.	Yaxyaeva I.K.	Raqamli iqtisodiyot sharoitida ishlab chiqarish korxonalarida menejment tamoyillarining o`rni	184
2-ШЎЪБА: РАҚАМЛИ ИҚТИСОДИЁТ СОҒЛОМ РАҚОБАТ МУХИТИНИ ТАЪМИНЛАНИШИНИНГ ЕТАКЧИ ОМИЛИ			
50.	Абдуллаев У. А.	Цифровая экономика является ведушим фактором в обеспечении здоровой конкуретной среды - барьеры и риски цифровизации экономики в узбекистане.	188
51.	Аширматова Ш.Н., Юсупова Д.Т.	Ўзбекистон Республикасида экспорт сиёсатининг моҳияти ва вазифалари	190
52.	Карлибаева Р.Х., Карлибаева Г.Х.	Акциядорлик жамиятларида молиявий менежмент тизимини ривожлантириш	193
53.	Карриева Я.К., Камалова Э.А., Корриева Ш.С., Ибрагимов Ф.А.	Роль и место международного транспорта в логистической управлении перевозках внешнеторговых грузов	200

54.	Қаршибоева А.Ғ	Рақамли иқтисодиётда электрон шаклда ҳужжатлар алмашинуви ва электрон ҳужжат афзалликлари	206
55.	И.З.Юлдашева М.А. Миралиева	Рақамли иқтисодиёт соғлом рақобат муҳитини таъминланишининг етакчи омили	209
56.	Назарова В.Х.	Применение информационных технологий в развитии маркетинговых коммуникаций на городском общественном пассажирском транспорте	211
57.	Норов А. Р., Норова Н. Н.,	Рақамли иқтисодиёт банкларда соғлом рақобат муҳитини таъминланишининг етакчи омили	214
58.	Пирназарова Г.У. Ли М.Р	Маркетинговая логистика как ведущий фактор повышения конкуренто- способности предприятий	217
59.	Рустамов Н.И.	Миллий иқтисодиётнинг рақобат-бардошлигини ошириш йўллари	220
60.	Sottorov Sh. U.	Real sektor tarmoqlarida raqamli iqtisodiyotning roli	223
61.	Ситмуратов Ш.Т. Досымбетова Ф.С.	Рақамли иқтисодиётни шакллантириш ва унинг имкониятлари	225
62.	Таженова Г. Е., Исаков И. Ж.	Пути решения проблем, связанных с финансированием экспорта сельскохозяйственной продукции	228
63.	Карлибаева Р.Х., Таспанова А.К.	Акциядорлик жамиятларининг дивиденд сиёсати	229
64.	Ташбоев Б	Рақобатбардошликни ифодаловчи кўрсаткичларни аниқлаш усуллари	235
65.	Темиров Ш.О.	Кичик бизнес субъектларининг экспорт салоҳиятини оширишда рақобат стратегияларини қўллашнинг аҳамияти	239
66.	А.Умарходжаева	Формирование и развитие конкуренто-способных агрокластеров	241
67.	Усманов А. С.	Принципы разработки стратегии развития конкуренции и формирования конкурентной среды	244
68.	Ходжиакбарова З.Ф.	Проблемы развития цифровой экономики в республике узбекистан	246
69.	Холдоров Ў.Ш.	Коронавирус пандемияси оқибатидаги инқироздан кейин тикланишда туризм соҳасини рақамлаштиришнинг асосий йўналишлари	248

70.	Xoldorov D. B.	Raqamli iqtisoiyotda mahalliy korxonalarning iqtisodiy xavfsizligini ta'minlash mexanizmi	251
3-ШЎЪБА: РАҚАМЛИ ИҚТИСОДИЁТ СОҒЛОМ РАҚОБАТ МУХИТИНИ ТАЪМИНЛАНИШИНИНГ ЕТАКЧИ ОМИЛИ.			
71.	Абдиева Д. А.	Разработка стратегий международного маркетинга швейно-трикотажой продукции	255
72.	Азимова Л.С.	Ўзбекистон тўқимачилик саноатида инвестицион фаолликни ошириш масалалари	260
73.	Azlarov Sh.Sh.	Raqamli iqtisodiyot sharoitida milliy tovarlar va xizmatlar brendini rivojlantirish	262
74.	Azlarova M. A.,	Ҳудудларга инвестицияларни жалб этишда менежмент стратегияларидан самарали фойдаланиш йўналишлари	265
75.	Ахмеджанов К.Б., Холов А.Х.	Ўзбекистонда рақамли иқтисодиётни жадал ривожлантиришнинг устувор йўналишлари	269
76.	Гафуров А.Т.	Аспекты дифференциации продукции стекольной промышленности республики узбекистан в эпоху цифровизации экономики	274
77.	Сатторов А.Х.,	МДҲ давлатларида аудиторлик фаолиятини ўрганиш тажрибаси: Россия Федерацияси мисолида	280
78.	Аширматова Ш.Н., Юсупова Д.Т.	Ўзбекистон Республикасида экспорт сиёсатининг мохияти ва вазифалари	283
79.	Гаибназарова З. Т	Влияние человеческого капитала на переход от информационного общества к цифровой экономике	286
80.	Давлетов Ж.М.	Темир йўл тармоғида транспорт-логистика тизими хатарларини бошқаришнинг иқтисодий-математик модели	288
81.	Давронов Х.З.,	Внедрение клиентоориентированности в деятельность компании	293
82.	Джалилов М. М.	Корхона фаолиятини бошқаришнинг ташкилий-иқтисодий механизмини такомиллаштириш	296
83.	Даминова Ў.М., Йўлдошев Н.Қ.	Бошқарув самарадорлигининг моҳияти ва унга таъсир этувчи омиллар	299
84.	Islamov A.A.	Digitalization of the economy - the basis of development of management	301
85.	Искандерова И., Фаттахов А.	Енгил саноат корхоналарига сифат менежменти тизимини жорий этишда жараёнли ёндошувнинг ўрни	304
86.	Каримов Л.Э.	Нефть-газ корхоналарида молиявий бошқарув	306

		фаолиятини такомиллаштириш	
87.	Умарходжаева М.Г., Кахрамонов С.	Основные тенденции совершенствования корпоративного управления в узбекистане	310
88.	Мамадияров З.Т., Мамаражабов Ж.Т.	Рақамли иқтисодиёт шароитида масофавий банк хизматларининг аҳамияти	313
89.	Махмудов Т. О.	Рақамли иқтисодиёт шароитида мода индустриясида бренд бошқаришни аҳамияти	315
90.	Мирзаев С. А.	Рақамли иқтисодиёт ва JIT тизими	318
91.	Мирзоев Х.Х.	Корхона айланма капиталини бошқариш самарадорлигини ошириш йўллари	320
92.	Набиджонов О.О.	Мажбурий тиббий суғурта турини ўзбекистон республикасида такомилаштириш	322
93.	Наимов Ш.Ш.	Давлат қарзларининг функциялари	325
94.	Урмонов Н.Т. Наимов Ш.Ш.	Давлат қарзи ва унинг макроиқтисодий барқарорликка таъсири	328
95.	Норов А.Р.	Банк тизимини ривожлантиришда рақамли иқтисодиётнинг ўрни	331
96.	Норчаев А.Н.	Туризмда рақамли инновацион-технологияларни қўллаш йўналишлари	333
97.	Обидов С.М.	Автомобилсозлик корхоналарида инн-овацион бошқаришни шакллантиришда ходимларни рағбатлантиришнинг аҳамияти	336
98.	Пўлатов М	Туризм ва хизмат кўрсатиш соҳасини бошқаришда рақамли технологияларнинг аҳамияти	340
99.	Розиқов А.Э.	корхона фаолиятини ташкил этишда инновацион бошқарув асосларини тадбиқ этишнинг хориж тажрибасидан фойдаланиш имкониятлари	343
100.	Розиқов С.Ф., Шоназарова Г.Б.	Маҳсулот сифатини бошқаришда халқаро стандартларнинг ўрни	346
101.	Sottorov Sh.U.	Real sektor tarmoqlarida raqamli iqtisodiyotning roli	350
102.	Махмудов Т. О.	Мамлакатимизда мода индустриясини ривожлантиришда брендинг имкониятларидан фойдаланиш	352
103.	Турсунов Ш.И., Рашидов Ж.Х.	Корхоналарда ишлаб чиқаришни диверсификациялашнинг асосий мотивлари	354
104.	Турсунова З.Р., Йўлдошев Н.Қ.	Ишлаб чиқариш ресурсларидан фойдаланишни стратегияси ва тактикаси	357
105.	Usmonov Ch.B.,	Hotel business as a component of the modern	359

	Nuriddinova N.N.	tourism industry	
106.	Хайдаров С.И., Юсупова Д.Т.	Бизнес жараёнларни бошқаришнинг назарий асослари	360
107.	Хайдарова Ж. А.	Ёшлар ва аёллар бандлигини таъминлашдаги долзарб вазифлар	363
108.	Хамидов Д. Р.,	Перспективы имплементации принципов проектного управления в цифровой экономике	366
109.	Ходжиакбарова З.Ф.	Проблемы развития цифровой экономики в республике узбекистан	368
110.	Холбадалов Ў. Ш.	Коронавирус пандемияси оқибатидаги инқироздан кейин тикланишда туризм соҳасини рақамлаштиришнинг асосий йўналишлари	369
111.	Xoldorov D.B.	Raqamli iqtisoiyotda mahalliy korxonalarning iqtisodiy xavfsizligini ta'minlash mexanizmi	372
112.	Хотамов И. С	Иқтисодий хавфсизлик ва рақамли иқтисодиёт	375
113.	Хўжамуродов А.Ж.	Ўзбекистон фонд бозорини ривожлантиришнинг замонавий йўллари	379
114.	Бегалов Ш., Хусаинов Ш.	Рақамли иқтисодиёт: устунликлари ва рисклари	382
115.	Шермухамедов А.К. Махмудов С.Б.	Мамлакат молия тизимида рақамли иқтисодиётнинг ўрни.	385
116.	Shonazarova G.B.	Innovative strategies at industrial enterprises of uzbekistan in the context of digitalization of the economy	387
117.	Юлдашева И.У., Юсупова Д.Т.	Инвестицияларнинг моҳияти ва уларни тўқимачилик корхоналарига жалб этиш хусусиятлари	389
118.	Юлдашев Н.К.	Цифровизация экономики - главное направление развития узбекистана	392
119.	Юсупов У.Ш,	Трикотаж корхоналарида инновацияларни тадбиқ этиш тизимини такомиллаштириш	395
120.	Юсупов М, Исматуллаев М.	Пахта хом-ашёси етиштириш ва қайта ишлашни кластер ёндошуви асосида ривожлантириш	397
121.	Юсупова Н.В.	Минтақаларда тўқимачилик саноатига тўғридан-тўғри хорижий инвестицияларни жалб қилишнинг самарали муҳитини шакллантириш	400
122.	Юсупов М Маннопов Х	Корхонада маҳсулот таннархини камайтириш асосида рақобатбардошликни ошириш	402

4-ШЎЪБА. АКЦИЯДОРЛИК ЖАМИЯТЛАРНИНГ ИНВЕСТИЦИОН ЖОЗИБАДОРЛИГИНИ ОШИРИШДА КОРПОРАТИВ БОШҚАРУВ МЕХАНИЗМЛАРИДАН ФОЙДАЛАНИШ			
123.	Абдуллаева Ш.Р.	Повышение влияния корпоративного управления на капитализацию коммерческого банка	406
124.	Ашуров З.А.	Корпоратив ижтимоий маъсулият концепцияси ва уни Ўзбекистонда жорий этиш муаммолари	408
125.	Бибутова Ш.С.	Стейкхолдерский подход в вопросах совершенствования системы корпоративного управления	410
126.	Ведман В.А.	Инвестиционный потенциал как фактор оптимизация механизма финансирования инновационной деятельности предприятий	413
127.	Галати Г.А.	Корпоративное управление в акционерных обществах Узбекистана с преобладающей долей государства	415
128.	Jahongirov R. J.	Aksiyadorlik jamiyatlarining korporativ strategiyasining shakllantirishda risklarni bartaraf etish masalalari	417
129.	Закирова Г. Т. Олимжонова Н.	Банк бошқаруви тизимида ахборот хавфсизлигини таъминлаш йўллари	421
130.	Иргашев Д.И.	Корхоналарнинг молиявий рақобатбардошлигини оширишда хориж тажрибаси	424
131.	Йўлдошева Г.Х.	Ўзбекистонда корпоратив бошқарувнинг замонавий тизимлари ва стандартларини жорий қилиш орқали бошқарув самарадорлигини ошириш	427
132.	Каримов Л.Э.	Нефт ва газ саноати корхоналарида ишлаб чиқариш ва инвестицион самарадорликни ошириш	429
133.	Карлибаева Р.Х. Аллаберганова Н.	Тижорат банклари томонидан инвестицион лойиҳаларни молиялаштириш	432
134.	Kucharov A.S. Ishmanova D.N.	Neft-gaz sanoatiga investitsiyalarni jalb etish orqali tarmoq korxonalarida moliyaviy barqarorlikni ta’minlash	435
135.	Махмудов С.Б.	Акциядорлик жамиятларининг инвестицион жозибадорлигини ошириш ва улардан самарали фойдаланиш бўйича хорижий мамлакатларнинг тажрибаси	437

136.	Карлибаева Р.Х. Машарипова Ш.А.	Фонд бозорида активларни баҳолаш амалиёти	440
137.	Мирзарайимов Д.У.	Инвестицион фаолиятни ривожлантиришда рақамли иқтисодиётнинг аҳамияти	445
138.	Нурмаматов Н.Р.	Мамлакат инвестицион иқлимини баҳолашни такомиллаштириш йўллари	447
139.	Юсупов М. Ражабов О.	Экспортни ривожлантиришда тармоқлар салоҳияти ва диверсификациялашдан самарали фойдаланиш	449
140.	Рихсиев Д.Х.	Интеграция мирового опыта эффективной оценки деятельности наблюдательных советов в акционерные общества Узбекистана	452
141.	Котов В.А. Сайыпов Б.К.	Проблемы и пути совершенствования механизма привлечения инвестиций в экономику Каракалпакстана	455
142.	Сафаров С.С.	Инвестициянинг иқтисодий ўсишдаги ўрни	458
143.	Темиров А.А. Шахобиддинов Н.З.	Молиявий ресурслар ва уларнинг корхона фаолиятидаги аҳамияти	460
144.	Темиров А.А.	Ўзбекистон Республикаси тижорат банкларида корпоратив бошқаришни такомиллаштириш масалалари	463
145.	Тоймухамедов И.Р. Турғунбоев С.Т.	Ўзбекистонда тижорат банклари активларини бошқаришни такомиллаштириш	465
146.	Тоймухамедов И.Р. Мадумаров Ж.К.	Ўзбекистонда электрон пуллардан фойдаланиш истиқболлари	468
147.	Умарходжаев А.М.	Инвестиционные риски и пути их снижения	471
148.	Уринов Б.Н. Шермухамедов А.К.	Улучшение институтциональных аспектов корпоративного управления в акционерных обществах	474
149.	Хўжамуродов А.Ж. Файзуллаев Б.Р.	Повышение инвестиционной привлекательности акционерных предприятий железнодорожного транспорта Республики Узбекистан	476
150.	Файзуллаев С.С.	Роль независимых директоров в корпоративном управление	479
151.	Файзуллаев Х.Ф.	Тижорат банклари активларини самарали бошқаришнинг илмий-назарий асослари	482
152.	Халекеева З.П.	Инвестицияларни жалб этишнинг асосий шакллари ва механизми	485
153.	Хамзаев А.Н.	Банкларнинг фонд бозорлардаги инвестицион фаолиятини ўрни	487
154.	Ҳайдаров Ў.А.	Акциядорлик жамиятларнинг инвестицион жозибадорлигини оширишда корпоратив	489

		бошқарув механизмларидан фойдаланишни такомиллаштириш	
155.	Шермухамедов А.К.	Цели и задачи экспортной политики в республике Узбекистан	492
156.	Эльбусинова У.Х. С.Т.Турғунбоев	Тижорат банклари кредит операцияларини бошқаришда банк инфратузилмасининг ўрни	495
157.	Эльбусинова У.Х. Мадумаров Ж.К.	Ўзбекистон тўлов тизимини бошқаришда марказий банкнинг ўрни	497
158.	Xo'jamurodov A.J. Esanov S.F.	Raqamli iqtisodiyot sharoitida investitsiya faoliyatida davlat ishtirokini tartibga solishning metodologik asoslari	500
5-ШЎЪБА. КОРПОРАТИВ БОШҚАРУВ ТИЗИМИНИ РИВОЖЛАНТИРИШДА РАҚАМЛИ ИҚТИСОДИЁТНИНГ ЎРНИ			
159.	Абдужапарова Н.Т.	Темир йўл транспорти тизимида молиявий бошқарув муаммолари ва ечимлари	504
161	Жураев Ш.Ж.	Нефт ва газ компаниялари самарадорлигини корпоратив бошқарув тизими	506
162	А.Р. Исмаилов	Акциядорлик жамиятларида корпоратив бошқарув институтционал жиҳатларини такомиллаштириш	508
163	Карлибаева Р.Х.	Акциядорлик жамиятларида корпоратив бошқарув тизимини такомиллаштириш	511
164	Рашидов Ж.Х. Шермухамедов А.К.	Необходимость цифровой оценки акций компании в пандемическом состоянии	517
165	Махмудов С.Б. Икрамов А.И.	Миллий иқтисодиёт рақобатбардошлигини оширишда рақамли иқтисодиётнинг ўрни	519
166	Ташмухамедова К.С. Ниғматжонов Д.Ғ.	Некоторые аспекты качества корпоративного управления в цифровой экономике.	522
167	Ташпулатов Г.Т.	Пандемия шароитида компания акциялари қиймати баҳоланишини рақамлаштиришнинг зарурати	524
168	Темиров А.А. Шахобиддинов Н.З.	Корхонанинг молиявий ресурсларга эҳтиёжини таъминлаш истиқболлари	527
169	Хидирова М.Р.	Рақамли иқтисодиётда корпоратив бошқарувнинг ташкилий механизмини такомиллаштириш	529
170	Хомитов К.З.	Гаров объекти ва мулк қийматини баҳоловчилар фуқаролик жавобгарлигини суғурталашни такомиллаштириш	531
171	Shukurov S.I.	The importance of Household Banking and Digital economy in Low-trust Nations	534
172	Yakubova S.S.	Corporate governance in public-private	536

		partnership	
173	Вафоева Д.И. Ходжамуратова Г.Ю.	Мамлакат экспорт салоҳиятини оширишда пахта тўқимачилик кластери тизимини ривожлантириш омиллари	539

Маркетологи должны принять решение относительно вида транспорта: железнодорожный, воздушный, автомобильный, водный, трубопроводный. При этом необходимо учитывать следующие факторы: скорость, частотность, надежность, пропускная способность, доступность и цена. Скорость доставки обеспечивает воздушный и автомобильный транспорт. Самые низкие затраты на доставку обеспечивает водный или трубопроводный транспорт. В целом одним из самых лучших видов считается автомобильный транспорт.

Таким образом, внедрение современных логистических концепций и систем является одним из наиболее необходимых и важных стратегических путей повышения конкурентоспособности отечественных организаций бизнеса.

Н.И. Рустамов, катта ўқитувчи, и.ф.ф.(PhD)
Ўзбекистон Республикаси Қуролли кучлари академияси

МИЛЛИЙ ИҚТИСОДИЁТНИНГ РАҚОБАТБАРДОШЛИГИНИ ОШИРИШ ЙЎЛЛАРИ

Ўзбекистонда мустақиллик йилларида барқарор иқтисодий ўсишни таъминлашга кенг эътибор қаратилмоқда. Бунинг учун макроиқтисодий кўрсаткичларнинг юқори суръатларда ўсишига эришиш ва аҳоли даромадларини ошириб бориш асосий вазифалар сифатида белгиланди. Шундан келиб чиқиб мамлакат миллий иқтисодиётининг ўсишини бошқариш ва унинг рақобатбардошлигини ошириш билан боғлиқ муносабатларни ўрганиш ҳозирги кундаги долзарб вазифалардан бири ҳисобланади.

Макроиқтисодий барқарорликка эришиш кўп жиҳатдан асосий макроиқтисодий кўрсаткичларнинг ўсиши, ялпи ички маҳсулот ўсиши омилларидан самарали фойдаланиш, иқтисодий ўсиш моделларидан энг мақбулларини танлаш каби муҳим масалаларни ечиш билан боғлиқ бўлиб, бу жараёнларни макроиқтисодий таҳлил қилиш ва такомиллаштириш, уларни самарали бошқариш ва бу бўйича тадбирлар ишлаб чиқиш мамлакат иқтисодиётининг ўсишини тезлаштиради.

Миллий иқтисодиёт кўплаб ўзаро боғлиқ иқтисодий унсурлардан иборат бўлган мураккаб иқтисодий тизимдир. Мазкур унсурлар ўртасидаги амалда таркиб топган муносабатларнинг бутун мажмуи иқтисодиётнинг таркибий тузилмасини тавсифлаб беради. Миллий иқтисодиёт барча тармоқлар ва соҳаларни, микро ва макродаражадаги иқтисодиётларни, функционал иқтисодиётни, кўплаб инфратузилмаларни ўз ичига олган яхлит иқтисодиётдир. Миллий хўжаликнинг таркиб топган тузилиши ижтимоий меҳнат тақсимоти ривожининг натижаси ҳисобланади.

Макроиқтисодий жиҳатдан қаралганда миллий иқтисодиётнинг таркибий тузилиши мамлакатда мавжуд бўлган ишлаб чиқариш ресурслари, уларнинг ижтимоий меҳнат тақсимоти асосида ажралиб чиққан иқтисодий субъектлар ўртасидаги тақсимот ҳажми, мазкур субъектлар ишлаб чиқариш ҳажмлари, миллий маҳсулотни ишлаб чиқариш, тақсимлаш, айирбошлаш ва истеъмол қилиш жараёнларида шаклланувчи таркибий қисмлари ўртасидаги муносабат

сифатида намоён бўлади. Миллий иқтисодиёт меъёрида фаолият юритиши ва барқарор ўсиши учун барча тармоқ ва соҳаларнинг ўзаро боғлиқлиги ва мувозанатли ривожланиши талаб қилинади.

Бозор тизими барча мамлакатлар иқтисодиётига хос бўлиб, у ўз доирасини тўхтовсиз кенгайтириб, айниқса, барқарорлик даражасига боғлиқ ҳолда тараққиёт жараёнини тезлаштириб бормоқда. Тараққий этган, энг қудратли иқтисодиётга эга бўлган мамлакатлар асосан бозор усулининг аралаш иқтисодиёт модели туфайли халқ фаровонлигини таъминлашда юқори кўрсаткичларга эришмоқда. Улар аввало, юқори даражали индустриал мамлакатлардир. Уларнинг изидан бораётган ва бозор муносабатларига ўтишда яхши натижаларга эришаётган мамлакатлар сони кўпаймоқда.

Миллий иқтисодиёт – тараққиётнинг "ўзбек модели" тўғрисида тасаввур берадиган асосий ижтимоий - иқтисодий категория, ғоя, фикр ва мулоҳаза, амалий ёндашувлар жамланган бўлиб, иқтисодий ислоҳотларнинг устувор йўналишлари ва уларни амалга оширишни жадаллаштириш, Ўзбекистоннинг жаҳон ҳамжамиятида муносиб ўрин эгаллаши, халқаро иқтисодий тизим билан интеграциялашувига ва терроризмга қарши курашишда ҳамкорлик билан боғлиқ кўплаб муҳим ва долзарб масалалар таърифланган.

Бозор иқтисодиётига ўтиш шароитида миллий иқтисодиётга мувофиқлашган қуйидаги вазифаларни ёритиш кўзда тутилган: миллий иқтисодиётнинг бошқарув тизими, унинг рақобатбардошлиги, иқтисодиёт ривожланишининг макроиқтисодий кўрсаткичлари, ишлаб чиқариш ва ноишлаб чиқариш тармоқларини тартибга солиш, пул ва кредит тизими, меҳнат бозори ва уни тартибга солиш, атроф-муҳитни муҳофаза қилиш.

Миллий иқтисодиётнинг барқарор ўсишини таъминловчи асосий омиллардан бири унинг рақобатбардошлигини таъминлаш ҳисобланади.

Рақобат – бозорнинг асосий шарти, унинг қонунидир. Рақобат қонуни - бозор тизимининг шундай иқтисодий қонунидирки, унга кўра ишлаб чиқарувчи субъектларнинг, ўз мақсадлари йўлидаги ўзаро кураши муқаррар бўлади, бу кураш бозорга хос усулларда олиб борилади ва субъектларни иқтисодий жиҳатдан сайланиб олинишини юзага келтиради. Бу қонуннинг мавжудлиги шундаки, рақобатни иқтисодий муҳитнинг ўзи, кишиларнинг хоҳиш-иродасидан қатъи назар тақозо этади.

Рақобатнинг амал қилиши учун ҳуқуқий, иқтисодий ва ижтимоий-сиёсий асослар мавжуд бўлиши шарт. Қайд этилган асосларнинг бирортаси мавжуд бўлмаса, ёки етарли даражада шакллантирилмаган бўлса, рақобат тўлақонли амал қилмаслиги ва ундан кутиладиган натижага эришилмаслиги мумкин. Шу билан бирга, бу муҳит чекланган иқтисодий ресурсларни мулк сифатида бўлиб олиш ва уларни қайта тақсимлаш асосида улардан самарали фойдаланувчиларга йўл берилишини тақозо этади. Рақобат чекланган ресурслардан самарали фойдаланиш заруратидан келиб чиқади ва унинг муҳим воситасига айланади. Рақобат қонуни бозор иқтисодиётининг интеграл қонуни бўлиб, яъни у иқтисодиётнинг ҳамма соҳаларига хос бўлади, унинг амал қилиш доираси доимо кенгайиб боради.

Рақобат фақат миллий даражада эмас, балки жаҳон бозорида ҳам бўлади. Жаҳон бозоридаги рақобат қуйидаги жиҳатлар билан ажралиб туради:

1. Агар миллий бозордаги рақобатда кўпчилик сотувчилар ва истеъмолчилар қатнашса, жаҳон бозоридаги рақобатда сайланган, яьни таниқли ва йирик фирмалар иштирок этади.

2. Агар миллий бозордаги рақобатда оддий харидор-истеьмолчи қатнашса, жаҳон бозоридаги курашда улар иштирок этмайди.

3. Миллий бозордаги рақобатда давлат ҳеч кимнинг ёнини олмасдан, холислик, бетарафлик сиёсатини олиб боради, жаҳон бозоридаги рақобатда эса давлат ўз миллий фирмаларига ёрдам беради.

Шу ўринда М. Портернинг "Рақобат афзалликлари назарияси" халқаро бозорда ташқи савдонинг моҳиятини ёритиб беришга қаратилган назарий қарашлардан бири саналади. Ушбу назарияга кўра, халқаро бозорда мамлакатлар эмас, балки фирмалар рақобатлашадилар. Шу сабабли фирмалар рақобат афзалликларини қандай шакллантириши ва унда мамлакатнинг ролини аниқлаш муҳим аҳамиятга эга. Халқаро алмашувда мамлакатнинг рақобатбардошлик даражасига "рақобатбардошлик ромби" деб аталувчи тўртта бир-бирига боғлиқ қуйидаги омиллар таъсир кўрсатади:

1. Ишлаб чиқариш омиллари шароитлари (мамлакатда асосий ишлаб чиқариш омилларининг мавжудлиги).

2. Кўлам самарасини келтириб чиқарувчи ички талаб шароитлари.

3. Бир-бирига боғлиқ ва бир-бирини қўлловчи тармоқлар (кластерлар) мавжудлиги.

4. Фирма стратегияси ва унинг ички тармоқ рақобатидаги ўрни.

Бозорда рақобат бевосита юз берса, бозордан ташқарида, хусусан ишлаб чиқаришда унга ҳозирлик кўрилади, рақобатда ғолиб чиқиш чора-тадбирлари амалга оширилади. Ишлаб чиқаришни рақобатга ҳозирлаш у ерда бозорбоп, рақобатбардош товарлар ишлаб чиқаришни билдиради. Рақобат курашида ишлаб чиқаришдаги новация алоҳида аҳамитга эга бўлади, бу эса ўз навбатида инвестицион фаолликни талаб қилади.

Рақобат иқтисодиётни ҳаракатга келтириб, унинг ривожланишини таьминлаши учун етарли рақобатчилик муҳити талаб қилинади. Рақобатчилик муҳити-бу рақобат узлуксиз ва чекланмаган ҳолда бориши учун керакли шарт-шароитнинг мавжудлигидир. Бундай муҳит мукаммал рақобатли бозорга хос бўлади. Унинг асосий белгилари қуйидагича:

- хусусий мулк эркинлигининг мавжудлиги;
- иқтисодий танлов эркинлигининг бўлиши;
- нархларнинг эркин шаклланиши;
- иқтисодий кураш усуллари, эркин танлов имкониятининг мавжудлиги.

Рақобатчилик муҳити эркин иқтисодий шароитнинг бўлишидир. Шу сабабли Ўзбекистонда иқтисодиётни эркинлаштириш ҳақиқий рақобат муҳитини яратиш билан узвий боғлиқдир деб қаралади. Иқтисодиётда рақобат муҳитининг шаклланиши кўп жиҳатдан мулкий муносабатларни ўзгартириш суръатларига боғлиқ бўлади. Иқтисодиётдаги монополлашув тенденцияси

рақобатни чеклаганидан, давлат соғлом рақобат муҳитини яратишда фаол иштирок этади. Бунга икки йўл билан эришилади:

1. Рақобатлашувчи фирмалар сафининг кенгайишига шароит яратилади.
2. Монополияга қарши сиёсат юргизилади.

Юқоридаги йўналишлар бўйича давлат томонидан рақобатбардошликни ошириш тадбирлари амалга оширилса ва рақобат қонунлари қўлланилса, миллий иқтисодиётнинг барқарор ўсиши суръатлари таъминланади ҳамда мамлакатимиз иқтисодиётининг халқаро даражадаги обрўси ошиб бориши таъминланади. Бу бўйича меъёрий ва ҳуқуқий асослар такомиллаштирилса, миллий иқтисодиётимизнинг жаҳон миқёсида орттириб бораётган мавқеи янада мустаҳкамланади.

Sh.U. Sottorov,
talaba, TMI

REAL SEKTOR TARMOQLARIDA RAQAMLI IQTISODIYOTNING ROLI

Raqamli ma’lumotlar qimmatbaho iqtisodiy resurs hisoblansa-da, u raqamli tafakkurga aylanganidagina foyda keltiradi. Raqamli iqtisodiyot kirib kelishi bilan raqamli platformalar yaratish va tez sur’atlarda o‘sib borayotgan raqamli ma’lumotlarni modenizatsiya qilish muammolari vujudga kelmoqda. Bunda qiymat yarata olish yo‘llarini, mazkur jarayonlardagi to‘siqlarni bartaraf etish vositalarini aniqlash muhimdir. Bu qiymatni yaratish va tarqatish salohiyatini, qiymatni yangilash, boshqarish hamda qiymatni qo‘lga kiritish shakllarini tushunish imkonini beradi.

Real va virtual dunyolarning birlashuvi natijasida yangi gibrid dunyo hosil qilinib, unda biz uchun hozirgi kunda odatiy bo‘lgan qonun va qoidalardan farq qiladigan boshqacha qonun-qoidalar amal qiladi. Shu nuqtai nazardan aytish joizki, qolgan iqtisodiyotdan alohida ravishda bo‘ladigan «raqamli» iqtisodiyot mavjud emas: «Raqamli» (elektron) iqtisodiyot bu – gibrid dunyo sharoitlarida mavjud bo‘lgan iqtisodiyotdir. Gibrid dunyo bu – real dunyoda virtual dunyo orqali barcha «hayotiy ahamiyatga ega» harakatlarni amalga oshirish imkoniyati bilan ajralib turadigan real va virtual dunyolar birlashuvi natijasidir. Bu jarayon uchun axborot-kommunikatsiya texnologiyalari (AKT) qiymatining pastligi, yuqori samaradorligi va raqamli infratuzilma ochiqligi zarur shartlar hisoblanadi.

O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining 2018-yil 19-fevraldagi PF-5349 sonli “Axborot texnologiyalari va kommunikatsiyalari sohasini yanada rivojlantirish chora-tadbirlari to‘g‘risida”gi farmonini ijro etish borasida, shuningdek, respublikamizda raqamli iqtisodiyotni davlat boshqaruv tizimida zamonaviy axborot texnologiyalarni jadal rivojlantirish bo‘yicha sharoitlar yaratish, shuningdek, axborot xavfsizligini ta’minlash maqsadida Vazirlar Mahkamasi 2018-yil 31-avgustda raqamli iqtisodiyotning maqsad va vazifalarini belgilab beradigan “O‘zbekiston Respublikasida raqamli iqtisodiyotni joriy qilish va yanada rivojlantirish bo‘yicha qo‘shimcha chora-tadbirlar to‘g‘risida” Qaror qabul qildi, hamda O‘zbekiston