
**ТОШКЕНТ ДАВЛАТ ИҚТИСОДИЁТ
УНИВЕРСИТЕТИ**

**ИҚТИСОДИЁТ
ВА
ТАЪЛИМ**

1

2019

Тошкент

МУНДАРИЖА

ИННОВАЦИЯ ВА ИНВЕСТИЦИЯ ИННОВАЦИИ И ИНВЕСТИЦИИ

Беркинов Б.	Ўзбекистонни инновацион ривожланиш йўналишлари ва интеллектуал ресурслари.....	6
Иминова Н.А., Мухамадалиева Н.Б.	Развитие страховой деятельности – залог повышения эффективности инвестиционной среды.....	10
Салаев Д.С.	Иқтисодийта хорижий инвестицияларни жалб этишнинг иқтисодий ўсишни таъминлашдаги ўрни.....	17
Умаров Ф.У.	Макроиқтисодий мутаносибликни таъминлашда инновацион инвестиция фаол тадбиркорликнинг муҳим омили.....	24
Обидов С.М.	Миллий корхоналарни инновацион ривожлантиришда инновацион жараёнларни бошқаришнинг роли.....	29
Темирханова М.Ж., Матякубов С.Д.	Иқтисодийтни инновацион ривожланиши даврида инвестицияларнинг иш билан баңдликка ва иқтисодийта таъсири..	32

МАКРОИҚТИСОДИЙ СИЁСАТ МАКРОЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА

Усманов А.С.	Производственный метод исчисления стоимости как методологическая основа реализации государственной экономической политики.....	37
Джураева С.Қ.	Ўзбекистонда иқтисодий ривожланиш кўрсаткичларининг прогноз вариантлари.....	42
Курбанова Д.А. Курбанова М.Н.	Ресурс тежамкорлиги масалалари..... Миллий иқтисодийтни инновацион модернизациялашда экспорт таркибини диверсификациялашнинг аҳамияти (хориж тажрибаси асосида).....	46 50
Исаджанов А.А.	Глобал иқлим ўзгариши ва унинг Марказий Осиё мамлакатларининг барқарор ривожланишига таъсири.....	57

МЕНЕЖМЕНТ ВА МАРКЕТИНГ МЕНЕДЖМЕНТ И МАРКЕТИНГ

Абдусаломов А.Б.	Сугурта фаолиятини самарали ташкил этишда маркетинг инструментларидан кенг фойдаланиш йўллари.....	65
------------------	--	----

БАНК ИШИ БАНКОВСКОЕ ДЕЛО

Мамадияров З.Т.	Тижорат банкларида масофавий банк хизматларидан фойдаланишга таъсир қилувчи омиллар таҳлили.....	71
Умарова М.Б.	Ўзбекистонда банк инфратузилмасини ривожлантиришга оид муаммо ва ечимлар.....	77

БУХГАЛТЕРИЯ ҲИСОБИ, ИҚТИСОДИЙ ТАҲЛИЛ ВА АУДИТ БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЁТ, ЭКОНОМИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ И АУДИТ

Калонов М.Б.	Автомобиль транспорти корхоналарида хизмат кўрсатиш харажатларига таъсир қилувчи омиллар.....	83
Карлибаева Р.Х.	Акциядорлик жамиятларида жорий ва стратегик молиявий бошқариш.....	89
Ахмеджанов К.Б., Сатторов А.Х.	Ўзбекистонда аудиторлик фаолиятини ташкил этишнинг меъёрий-ҳуқуқий асослари.....	95
Исмаилова М.М.	Хўжалик юритувчи субъектлар рентабеллигини таҳлил қилишнинг аҳамияти.....	98
Қувватов Ғ.Б.	Молиявий ҳисобот элементларини прогноз қилиш: таҳлил ва хулоса.....	103

ТАЪЛИМ, ФАН ВА ИШЛАБ ЧИҚАРИШ ОБРАЗОВАНИЕ, НАУКА И ПРОИЗВОДСТВО

Турсунов Б.О.	Наманган вилояти тўқимачилик корхоналарининг ишлаб чиқариш кувватларидан фойдаланиш динамикаси таҳлили...	116
---------------	---	-----

мақсадларда фойдаланиши учун омборга кирим қилинишини ҳисобга оладиган бўлсак, бугунги кунда автомобиль транспорти корхоналарида жуда катта миқдордаги ишлатилган мотор мойларини кирими ва уларнинг ҳисоби билан боғлиқ муаммоларни кўришимиз мумкин.

Бугунги кунда бир литр ишлатилган мотор мойлари қора бозорда ўртача 2 минг

сўмдан сотилишини ҳисобга оладиган бўлсак, автомобиль транспорти корхоналарида ишлатилган мотор мойлари ҳисобига ҳам етарлича молиявий барқарорликни ошириш мумкин. Мазкур турли юридик ва жисмоний шахслар, жумладан нефтни қайта ишлаш заводларидан сотиб олинishi мумкин.

Манба ва адабиётлар:

1. *Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2017 йил 7 февралдаги "Ўзбекистон Республикасини янада ривожлантириш бўйича ҳаракатлар стратегияси тўғрисида"ги ПФ-4947-сонли Фармони.*
2. *Файзиёва У.Т. Юк ташувчи автотранспорт корхоналарида молиявий натижаларнинг ҳисоби ва аудиторлик текширувини такомиллаштириш. — Т.: Ўз.Р. БМА, фан. монография, 2002 й.*
3. *Кондраков Н.П. Бухгалтерский (финансовый, управленческий) учет: Учебник. — М.: Проспект, 2009 й. — 448 с.*
4. *Ўзбекистон Республикасининг Бухгалтерия ҳисобининг миллий стандартлари, Тўплам. — Т.: ЎзР БМА нашриёт маркази, 2012 йил.*
5. *«Sarbon-Neftegaz» АЖ корхонасининг ҳисоб сисъати ва бошқа ҳисобот маълумотлари.*
6. *Холбеков Р.О. Ишлаб чиқариш ҳисобини ташкил қилиш тамойиллари ва услубиёти. — Тошкент: Фан, 2005 й. — Б.144.*
7. *"Тошшахартрансхизмат" АЖ 2011-2016 йил иқтисодий режалаштириш бўлими маълумотлари.*

**АКЦИЯДОРЛИК ЖАМИЯТЛАРИДА ЖОРИЙ ВА СТРАТЕГИК
МОЛИЯВИЙ БОШҚАРИШ**

**Карлибаева Рая Хожабаевна -
Тошкент давлат иқтисодиёт университети,
"Корпоратив бошқарув" кафедраси доценти, и.ф.д.**

Аннотация. Ушбу мақолада акциядорлик жамиятларида жорий ва стратегик молиявий бошқариш билан боғлиқ муносабатлар, уларга таъсир этувчи омиллар, молиявий менежерларнинг тезкор режани тузиш жараёни билан боғлиқ муаммолар, уларни режалаштириш учун зарур молиявий-иқтисодий ахборотларни тайёрлаш масалалари кўриб чиқилган.

Асосий тушунчалар: модернизация, диверсификация, корпоратив бошқарув, молиявий режалаштириш, тушум, молиявий назорат, контроллинг, молиявий салоҳият, тўлов тизими.

Аннотация. В этой статье рассматриваются текущие и стратегические вопросы финансового управления в акционерных обществах, факторы, которые на них влияют, процесс финансового управления и финансовая и экономическая информация, необходимая для их планирования.

Ключевые слова: модернизация, диверсификация, корпоративное управление, финансовое планирование, выручка, финансовый контроль, контроллинг, финансовые возможности, платежная система.

Annotation: This article discusses current and strategic financial management issues in stock companies, the factors that affect them, the financial management process, and the financial and economic information required for their planning.

Key words: modernization, diversification, corporate governance, financial planning, revenue, financial control, controlling, financial capacity, payment system.

Ўзбекистон Республикасида амалга оширилаётган иқтисодий ислохотларнинг ҳозирги bosқичида акциядорлик жамиятлари иқтисодий муносабатлар тизимидаги молиявий муаммолар bosқичма-bosқич бар-тараф этиб келинаётган бўлса-да, бу соҳада ҳали ҳал этишни кутаётган муаммолар мавжуд. Хусусан, турли тармоқларнинг истиқболдаги тараққиётига салбий таъсир этувчи муаммолар қаторида жаҳон бозорида циклик равишда кузатилаётган тебранишлар шароитида стратегик ривожланишнинг аниқ ва мукамал алгоритмини шакллантириш

масаласи ҳам кун тартибидаги долзарб масалалардан бири ҳисобланади.

Айниқса Ўзбекистон Республикаси Президенти томонидан тасдиқланган "2017-2021 йилларда Ўзбекистонни ривожлантириш бўйича Ҳаракатлар стратегияси"нинг бешта устувор йўналишидан[1] учинчи устувор йўналиш сифатида "Таркибий ўзгартиришларни чуқурлаштириш, миллий иқтисодиётнинг етакчи тармоқларини модернизация ва диверсификация қилиш ҳисобига унинг рақобатбардошлигини ошириш" вазифаси негизидаги ислохотлар кимё sanoати комплексини барқарор ривожлантириш ор-

қали нафақат миллий иқтисодиётдаги ролини оширишни таъминлайди. Қолаверса, янги рақобатбардош маҳсулот ишлаб чиқариш имкониятини шакллантирувчи технологик тараққиёт тармоқдаги акциядорлик жамиятлари экспорт салоҳиятини ошириш имкониятларини яратади.

Ушбу вазифанинг устувор йўналишларидан бири саноатни юқори технологияли қайта ишлаш тармоқларни, аввало, маҳаллий хом-ашё ресурсларини чуқур қайта ишлаш асосида юқори қўшимча қийматли тайёр маҳсулот ишлаб чиқариш бўйича жадал ривожлантиришга қаратилган сифат жиҳатидан янги босқичга ўтказиш орқали янада модернизация ва диверсификация қилиш ҳисобланади.

Бу, ўз навбатида, фаолият юритувчи акциядорлик жамиятларида яқин истиқболга мўлжалланган иқтисодий тараққиётнинг комплекс вазифаларини мужассамлаштирувчи стратегик режаларни шакллантиришни талаб этилади.

Ушбу масала молиявий бошқарувнинг асосий амалий элементларидан бири бўлган жорий ва стратегик молиявий режалаштириш тизими уйғунлиги шароитида комплекс молиявий режалаштириш тизимини такомиллаштиришни талаб этилади. Чунки ҳар қандай стратегик режа босқичма-босқич бажарилиши кўзда тутилган тактик вазифалар комплексини мужассамлаштирувчи жорий молиявий режалар призмасидан иборатдир.

Биз ушбу фикримизда стратегик режани ўзига хос архитектурасини тавсифладик. Ҳолбуки, Дуайт Эйзенхауернинг асосий масала режа эмас, балки режалаштириш тизими, деган фикрига асосланган ҳолда режалаштириш тизимини такомиллаштириш молиявий менежмент самарадорлигининг бош фундаментал омили ҳисобланади.

Россиялик иқтисодчи В.В. Репин ўтиш даври иқтисодиётига хос мамлакатларда корпоратив секторда молиявий режалаштириш тизимидаги муаммоларнинг ташқи ва ички омиллар таъсирида қуйидаги таркибий компонентларга эгаллигини тавсифлайди[2].

Демак, молиявий режалаштириш соҳасидаги муҳим муаммолардан бири тезкор молиявий режалаштириш тизимини реал шарт-шароитларга асосланган ҳолда шакллантириш амалиёти билан изоҳлаш мумкин. Ҳақиқатан ҳам акциядорлик жамиятлари ўзига хос мураккаб микроиқтисодий тизимни ифодалаб, молиявий менежментни самарали ташкил қилиш, унга юклатилган миссиянинг ижроси йиллик ёки кварталлик молиявий режалаштириш тизимига боғлиқ. Молиявий режа яқин ва истиқболли прогноз кўрсаткичларининг реал имкониятларга асосланган ҳолда шакллантирилганлиги, ундаги вазифалар корхона ички имкониятлари билан бирга ташқи муҳит шарт-шароитларидан келиб чиқишига боғлиқ.



1-расм. Молиявий режалаштириш билан боғлиқ муаммолар

Манба: Муаллиф томонидан ишлаб тайёрланган.

Корхонада молиявий режалаштириш самарали тизимини ташкил этиш ўзаро боғлиқ босқичлардан иборат кўп режали амалий фаолият туридир.

Ҳозирги кунда жорий молиявий масалаларни ҳал қилишга муҳим эътибор қаратилган. Бу корхонадаги жами жорий тушум ва харажатларни ҳажм ва вақт нуқтан-наза-

ридан мослаштиришга эришган ҳолда уларни қатъий назорат қилиш имконини беради.

Ўтиш даври шарт-шароитларига мувофиқ мамлакат иқтисодиётидаги тез ўзгарувчан муҳит молиявий режанинг ҳар бир сегмент бўйича белгиланган миссиянинг амалиётда реал кўрсаткичларга эришиш эҳтимоллиги ва мақсадлар дарахтининг ўзаро

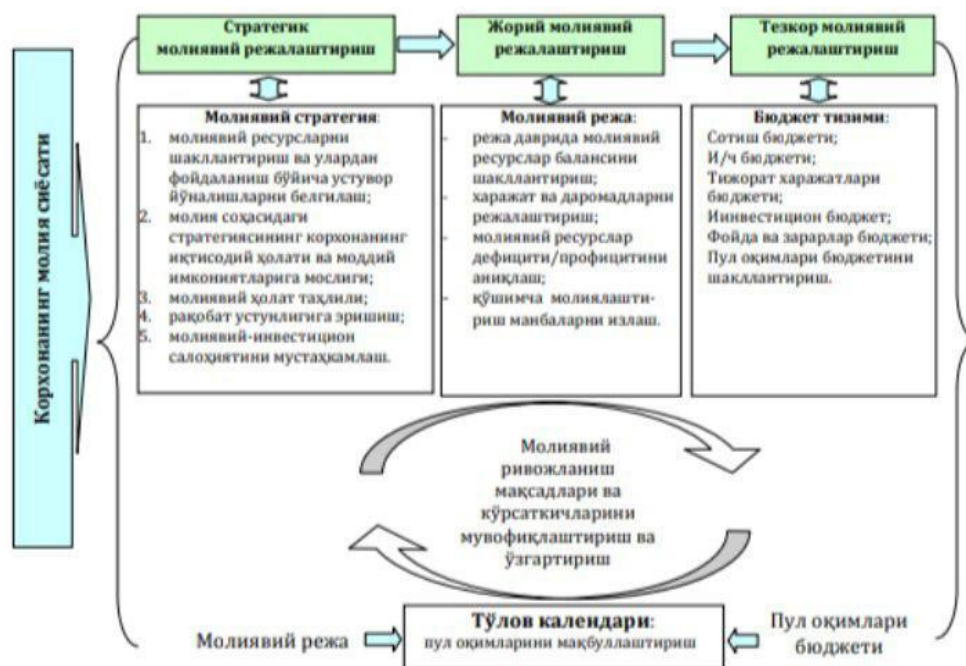
мувофиқлигини таъминлаш ягона миссия натижавийлигига жиддий таъсир кўрсатади.

Бошқача айтганда, молиявий режада белгиланган миссия реал ҳаётда объектив ва субектив омилларга боғлиқ бўлиб, объектив омиллар тез ўзгарувчан бозор муҳити шароитида режани бажариш сифатига кучли таъсир этади.

Мамлакат иқтисодиётидаги тўлов тизими ёки глобал молиявий инқироз таъсирида жаҳон бозоридаги тез ўзгарувчан конъюнктура ҳам кимёсаноат корхоналари молиявий барқарорлигига таъсир кўрсатаётган асосий омиллардан биридир. Шунингдек, яқин ва ўрта истиқболга мўлжалланган молиявий режалаштириш тизимидаги муаммолар ҳам айнан ушбу омилга боғлиқ бўлмоқда. Навбатдаги муҳим масалалардан бири режани тузиш жараёнининг тезкорлиги ҳисобланади. Ҳолбуки, мукамал тузилган режа ҳам белгиланган вақтдан кечикса самара бермайди. Аксарият акциядорлик жамиятла-

ри молиявий менежерлари учун тезкор режани тузиш жараёни билан боғлиқ муаммо бўлимлар ўртасида режалаштириш учун зарур молиявий-иқтисодий ахборотларни тайёрлаш ва уларнинг алмашинуви тизимли ташкил қилинмаганлиги ҳисобланади.

Қолаверса, режани итерацион мувофиқлаштириш жараёни узоқ муддат талаб қилиб, ахборотлар корреспонденциясининг етарли даражада бўлмаслиги ва шаффофлиги билан боғлиқ муаммоларга дуч келинмоқда. Ушбу ҳолат табиий равишда навбатдаги муаммо маъмурият учун бошқарув қарорларини қабул қилишда шакллантирилган режанинг шаффофлиги йўқолишига олиб келади. Тезкор молиявий режалаштиришдаги операциялар кетма-кетлигининг тизимли тавсифга эга бўлмаслиги натижасида ўрта муддатли адекват молиявий режа ва ўрта истиқболга молиявий стратегияни шакллантириш жараёнининг сифат жиҳатларига салбий таъсир этади.



2-расм. Корхонада молиявий режалаштириш комплекс тизими

Манба: Муаллиф ишланмаси.

В.В. Репин жорий молиявий режа объекти нуқтаи-назардан мақсадлари векторига тўхталиб, жорий молиявий режани шакллантириш маълум қонуниятларга бўйсунини, унинг асосий мақсади тақчил жорий актив-

ларни сифат ва миқдор жиҳатдан самарали бошқариш ҳисобланишини таъкидлайди[2]. Демак, жорий молиявий режа функционал бошқарув элементларидан бири сифатида асосан жорий активларни самарали бошқа-

лик режа чораклар кесимида шакллантирилади.

2-блокда биринчи чораклик режа ойлик режаларда муфассаллаштирилади. 3-блокда биринчи ойдаги режа ҳафталик кесимида муфассаллаштирилади. Ушбу блокнинг чиқувчи маълумотлар оқимида чораклик (В блок) ва ойлик режалар (С блок) шакллантирилади. 4-блок кунлик ёки ҳафталик маълумотлар банкани мужассамлаштириб, тезкор ҳисоб ва мониторинг функциясини мужассамлаштирилади. Демак, 4-блок бошқарув ҳисоби жараёнларини тавсифлашда асос бўлиб хизмат қилиб, назорат ва тезкор бошқарувнинг ахборотлар базасини ташкил этади.

5-блокда ойлик ҳисоб функцияси тавсифланади. Бу, ўз навбатида, бухгалтернинг функционал вазифаси ҳисобланиб, 4 ва 5-блок тезкор ҳисоб регистрлари маълумотларини бухгалтерия ҳисоби регистрларига ўтказиш жараёни таъминланади.

6-блокда жорий ойдаги режа кўрсаткичларини бажариш натижалари бўйича кейинги ойнинг режасига тўғриланишлар киритилади. Демак, ушбу блокда ойлик режалаштириш ва назорат тизими уйғунлаштирилади.

Ушбу жараён кетма-кетлиги 7 ва 8-блокларда (Е блок) ҳам кузатилиб, бу чораклик ҳисоб ва мониторинг тизими жараёнини мужассамлаштирилади. Натижада йиллик таҳлил ва назорат амалга оширилади.

Кейинги босқичда яхлитлаштирилган блоклар иерархияси ўзаро нисбатан қуйи даражалар декомпозицияси ёрдамида муфассаллаштирилади. Бу бизнес жараёнини бошқаришнинг функционал элементлари: режалаштириш, тезкор бошқариш, таҳлил ва назорат тизимини ўзаро уйғунлаштирувчи комплекс моделни ўзида ифодалайди. Ушбу моделни жорий қилиш биринчи навбатда тез ўзгарувчан бозор муҳитига бизнес жараёнини мослаштириш имкониятларини яратади. Натижада, жорий активларга бўлган молиявий-эксплуатацион эҳтиёжлар тўғрисида тезкор қарорлар учун маълумотлар банки шакллантирилади.

Қолаверса, бўлимлар иш фаолияти ва уларнинг функционал вазифаларини аниқ чегаралаш ходимлар иш фаолияти самардорлиги оширилишига ва натижада маълум даражада юқори молиявий юк ҳисобланувча маъмурий харажатларни қисқартириш имкониятларини яратади.

Юқоридаги режалаштиришга нисбатан жараёни ёндашувнинг ташкилий модели замонавий шароитларда компанияларда кенг қўлланилаётган контроллинг тизимининг ташкилий архитектурасини ифодалайди. Ўзбекистон иқтисодиётининг замонавий тараққиёт босқичида саноат корхоналарининг самарали фаолиятини таъминлаш менежмент тизимида янги замонавий технологиялар ва усуллари жлрий қилишнинг мутлақ зарурлигини тасдиқламоқда. Контроллинг молиявий бошқарув тизимининг замонавий технология ва методларини мужассамлаштириб, фан-техника тараққиёти, хўжалик ҳаётидаги глобаллашув жараёнлари ва кучли рақобат шароитида бундай сифат менежменти элементларини акциядорлик жамиятлари амалий фаолиятига жорий этишни талаб этмоқда.

Россиялик иқтисодчи Ж.Ю. Уланованинг фикрича, мураккаб тизимни ўзида ифодаловчи замонавий корхоналарда шаклланиган бошқарув тизимида номарказлаштириш жараёни кузатилаётган бўлиб, бу тез эскираётган ахборот оқими шароитида тезкор бошқарув тизимига эҳтиёж нуқтаи-назаридан содир бўлаётганлигини таъкидлайди[4]. Шиддат билан ривожланиб бораётган ахборот маконида ўзгарувчан бозор муҳитига тез мослашишга оид самарали бошқарув қарорларини қабул қилиш учун контроллинг тизими кенг имкониятларга эга. Контроллинг корxonанинг функционал ташкилий тузилмасидаги барча бўлимлар фаолиятини мувофиқлаштириб, бошқарув органлари учун ахборот-таҳлил манбаларини шакллантиришга кўмаклашади. Контроллинг хизмати акциядорлик жамияти бизнес ва молия тизими барқарорлигини таъминлаши билан бирга ички захиралар тўғрисида тўлиқ ахборотларни шакллантиради. Бу, ўз навбатида, инновацион тараққиёт учун ички молиявий салоҳиятни тўғри баҳолашда мавжуд муаммоларни ҳал қилиш бўйича конструктив таклифлар тайёрлаш имкониятларини намоён қилади[3].

Контроллинг хизмати менежментни сифат жиҳатдан такомиллаштиришнинг институционал жиҳатларини ифодалайди. Молиявий контроллинг эса молиявий режалаштириш, молиявий ахборотларни шакллантириш, уларни қайта ишлаш, таҳлил қилиш ва назорат тизими каби воситаларни ифодаловчи яхлит контроллинг тизимининг махсус сегментидир.



4-расм. Молиявий контроллинг хизматининг ташкилий модели

Манба: Муаллиф ишланмаси.

Молиявий контроллингнинг бош мақсади ликвидликнинг белгиланган даражасини таъминлаш, яқин ва ўрта истиқболга тўлов қобилияти ва молиявий барқарорликни қўллаб-қувватлаш, рентабелликни ошириш контекстида акциядорлик жамияти бозор қийматини ошириш ҳисобланади. Молиявий контроллинг хизмати ташкилий модели қуйидаги расмда келтирилади.

Демак, расмдан кўриниб турибдики, самарали молиявий контроллинг тизими 3 асосий таркибий элементларни мужассамлаштириб, бюджетлаштириш молиявий контроллингнинг бош механизмларидан бири ҳисобланади[5].

Акциядорлик жамияти молиявий салоҳияти ва унинг истиқболдаги ривожланиш стратегияси тўғрисидаги ахборотларни тизимлаштиришда комплекс молиявий диагностика асос бўлиб хизмат қилади. Комплекс молиявий диагностика қуйидаги асосий таркибий компонентларга асосланган кўрсаткичлар тизимининг кенг арсеналини мужассамлаштириши мақсадга мувофиқ:

1. Капитал таркиби ва уни активларга инвестициялаш самарадорлигини ифодаловчи кўрсаткичлар тизими.

2. Акциядорлик жамияти молиявий ҳолати ва молиявий барқарорлигини ифодаловчи кўрсаткичлар тизими.

3. Акциядорлик жамияти молиявий натижалари шаклланиши ва унинг тақсимланиш самарадорлигини ифодаловчи кўрсаткичлар тизими.

Самарали контроллингнинг тизими унинг услубий, дастурий-техник ва ахборот таъминоти тизимига боғлиқ. Интеграллашган риск-менежмент тизимининг асосий функционал вазифаси, молиявий қарорлар қабул қилиш жараёнида ташқи ва ички му-

ҳит таъсирида вужудга келувчи рискларни камайтириш ёки уларнинг салбий таъсирини нейтраллаштириш ҳисобланади. Масалан, ҳозирги шароитда sanoatning кимё тармоғидаги аксарият корхоналарда молиявий режанинг тизимли тавсифга эга бўлмаслигига таъсир этувчи омиллар қаторида мамлакатдаги мавжуд тўлов тизими билан боғлиқ муаммоларни келтириб ўтиш мумкин. Тўлов интизоми билан боғлиқ муаммолар юқори даражадаги муддати ўтган дебиторлик қарзларни юзага келтириб, харажат ва захира-ларни тизимли бошқариш имкониятлари йўқотилишига сабаб бўлмоқда. Бу, ўз навбатида, активлар ва хусусан, жорий активларни сифат жиҳатдан бошқариш самарадорлигига салбий таъсир этмоқда.

Хулоса қилиб шуни айтиш жоизки, Ўзбекистон Республикасида мавжуд корпоратив молиялаштириш тизими ўзига хос равишдаги "Банк тизимига асосланган модел" дан "Молиявий бозорларга асосланган модел" га ўтаётган бир шароитда иккиламчи бозорлар ривожланишидаги муаммолар аксарият акциядорлик жамиятлари капиталлар таркибини сифат жиҳатдан таркиблаштириш имкониятлари йўқотилишига олиб келмоқда. Аксарият корхоналарда капиталларни шакллантиришда қарз капитали ва хусусан, унда жорий мажбуриятларнинг юқорилиги улар молиявий барқарорлигига салбий таъсир этувчи омиллардан бири ҳисобланади. Бундай шароитда молиявий контроллинг акциядорлик жамияти молиявий хизмат тизими дуч келаётган юқоридаги ташқи ва ички муҳит билан боғлиқ молиявий муаммолар кесимида истиқболда молиявий салоҳиятни оширишнинг мақбул алгоритминини шакллантириш имкониятларига эга.