

«**BIZNES-3KONCEPT**»  
Концепт Маркетинга  
корпоративного  
личного бренда  
и бизнеса

76

**HAZYHAIA TPAKTKA**

**UHEHPIE PYMALT**

**PHNHAHCBI**

**UPNBATN3ALIKA**

85

«**ОЧЕРНІЕ ГАНПАРЕННЯ**»  
Семінар з  
змінної  
підходу  
до розвитку  
бізнесу

«**ХУЧИЧНІ**»  
Міжнародний  
форум  
з розвитку  
бізнесу

44

33

68

**ЛІДЕРАПТАНА**

**ОЧОБОН фартоп єфектнівогот —  
єфектнівогот мегакмета —**

**ТЕМА HOMEPA:**

7

**КОНОПАТЬ ТІСНУМАЛАР БА АБАНАТ  
ІПТАГАЛН ІЗАДО МОНДАНН  
МЫХОГАБАЛАР ТІСНМН**

**YUMEY COH MAB3YCN:**

№ 11, 2015

КІММАТІН КОФІЗАР

МОЛДА

ХУЧИЧНІ

# **BIZNES-3KONCEPT**

- 101 **Pasbintne**  
xosñictrb B Y3deknctrahe  
ntherfapalnra tpeAtpntrin ALLK n Aexakchkrx  
UlepoA6ek MYPOAOB, Cacpkoxo3nctrehraa
- 77 **Tema Ahä**  
xepartepnctrk tpyAaboro motehunaa  
Crapateren pasbintng nnohbaruhno-horkyPethpix  
Aanmep XVAOEPoB, Homaña HAM3OBA.
- 93 **Ahantnka**  
cektopa ekohomink  
havo06aokene tpeAtpntrin Peabphoro  
nchtpymethapng, ctnmyapymoero  
B.C. YMPOOB. Ttyin pacumpehni  
Phihophrie nccaeAOBahn
- 68 **Ahantnka**  
effektnbocrt tpeAtpntrin  
mehækmetra - ochorhoq faktor  
A. MNP3AMAXMYAOB, Effektnbocrt
- 85 **Aktyabha tema**  
b ycaobnix pribohonx ekohomink  
cobepemechtrebara 3emebahoonhehohpix pagot  
3afap ABAYAAFF. Ochorhie hanpabehehni
- 08 **Bahank**  
pribokvahimmaarri trapcnipnii 6x0aam  
Aemopafnir kapæchahpnhit meñxar 6o3opn  
Ytrnpkox ANANDOBOB.
- 76 **Xnco6-knto6**  
xidg6nhint xycygntrapn  
MeñxanuXN XOKNFB. Hoabarar hotnkokopar  
tñapapn
- 73 **Maptkernit**  
kapæhnhin trapknra 3rnu 3a takomvnaatnypnii  
Peac cektop koxpoxahapnra nñuñ6 nñkrapnii  
X.N. FOER, F.B. AANAOB, F. YTIAHOB.
- 69 **Hyrktan ha3ap**  
ba axmngrn  
pibun nñticoAnet 3oħaqapnhit tylar Jphn  
Pjanaħar BOTATEB. Mañakalnun nñticoAnetnA  
feppa A3NMDOB, Façpnħan NCAEB,
- 79 **Crapateren**  
Movanġanu harnekaxap ayantnini pækavauatnypnii  
Ahap ABOKYAOB.
- 59 **Kapae**  
tamöñnawapnhiit maa kinunni  
Ctyppra tñanmaa teksamkopanx  
3arkup AAAABEPLAHOB, Lyaoa XAVANKYAOB.

- 11 (95)-COH  
2015 №11 (95)
- 53 **Taxan**  
knybñn texħovorix omnaap  
Mexħar Kopxoxaapania  
Kamuna, TYXTABAEB.  
MATAVCHOB, Xycyinn certronu
- 48 **Kamnta**  
camapaopantnii 6x0aam  
kaApad Biñha takminnaw tisanninħi  
nħoblażuon pibokvahimmi  
Xychħaxxu MYPAJOB, MirkcoAnetħi
- 44 **Bytyħħni rani**  
nċirkgħoavatnypnii  
nkittoQaAnet kapapra qvieni extnekku  
Boxoan NCAMYXAMEAOB, Makaran
- 36 **Mawni**  
għakka paphint jaon  
mjaxtin takomvnaatnypnii  
X.A.XANĀPOB, MHECCINTUNI  
nħoblażuon tħalli marvvaħhimmi
- 33 **AKT**  
omnaap taxan  
Apomia Aħħanmarkac ba jiera trapcamp 3tyra  
y6berkciex Pecċyġħa minnha  
Naxxox YMPOOB, XYPMNA PLAUER.
- 29 **Banġitt Ha3ap**  
3yxpa OTAKJ3NNEB. Ax6o potvawha jaġminni  
nħoblażuon tħalli marvvaħhimmi  
X.A.XANĀPOB, MHECCINTUNI  
nħoblażuon tħalli marvvaħhimmi
- 25 **Ao3ap6 Maray**  
mayaħħad pax  
Tiyapxa PAXNMORA. Tinġokpar ġħarrap  
kappæħħna kopħopparti maaħħarr tħiġi  
Xoħħanapin par-gegħa tħalli marvvaħhimmi  
Tiyapxa PAXNMORA. Tinġokpar ġħarrap
- 12 **Haaġġan Ba amanit**  
mayaħħad pax  
Nħacħex HHA3METOB. Conk, jorjini  
Kopħopparti tħalli marvvaħhimmi  
byeqap taġġib tħalli marvvaħhimmi  
Haaġġan Ba amanit
- 7 **Bo3ap ramopnawapni**  
ż-żepp moħġiġi wjgħċa tħallap tħalli  
Kopħopparti tħalli marvvaħhimmi  
byeqap taġġib tħalli marvvaħhimmi  
Bo3ap ramopnawapni
- 3 **Mjhekk**  
xapakżettapn makjxgħavvapn  
MirkcoAnet tħallap koxpoxhaapnā  
Akkom XOMMDOB, Axanħan MAKNDOB.

MYHHAJNKA

**Tarha qyzaap:** NHECTINUNA AP, TEPNAAH-TYAPN XOPXUN NHECTINUNA AP, NHECTINUNA MYXINTI, NHE-

Kopin nua sounaah 6yeh MaPkaan garh tomo-pataap" a6ekus tarxuna amara (1).  
tarxuna ba 6y coxa ta t'vun spkunak 6epnumaa nido-pbojki hyanairi garpa foa ta tyccyni tra6npokopanr baxnifa - 6y xccyccin myak ra xccyccin tra6npokopanr ra k'it jinxataah 6orvan 6yaraa ehr myxun mytaylop hnt xae't Apakaxcan ba cufiarini geruna 6epnu-dapkapop nktincoan yccunia ba nktincoan, axon-fatna 3rifipof tria'an xam'a "Mamakattunshini"

parhakura nikk a jyuuatihin er kartta rotyr cn-ki xax apobohantura, minnan nktincoanerimme kethantipng, haferat y'aan ba onvacinni Sorakan, ga-campau fonyavahe, ya mua6 nirkapunapahin campani, nhtinun yjotintumhi, yap mawetapah hntapra era skehinni, sinha xccyccin myak nichoah coxa hnt nktincoan noppok ba xan ba kartta nuko-kapapehah ba k'pactirkvaphin taxana trap skeh, Lipeanahemmi N.A.Kapnomb coxa ka ketaettar

This article discusses the issues of expanding the participation of banks in the economy of Uzbekistan. There are main tasks of the banks to improve the investment climate and the role of investment.

Uydu u yon uheemunuyl. mehemgebeahnu uheemunuuhongso kumanma eodimca ochereie adabu daxkoe e cogeyp-pa6emuun ekohomku xagecumaha. Tpu-sonopci pacumpehnu yacumna daxkoe e B daxnoi canarie pacumpehnu amica kecumupuasah.

Yury Makarovda xagecumon uymucdu. TAN Y myctarku nusayriyin. YA.XAN'APOB,

## Ahmonayu

fon3ah sinean makyp tapmoka MaXhet Knamoka. tyapn keramok'a ba nu ginea 6aha axovanhni 76,5. Juijn nkrn Maxcyavothni 56 fon3an yu6y coxa xyccyn tra6npokopankhni yavjuun kartta 6yamok'a. 8 fon3ah y'cne 6opunia kink gusec ba marakartunma3a avlin nkrn Maxcyavothni yptara gaplio tuluu samin spataan. Cyhti innappa opnik kpeantap ahrn muua6 nirkapunapah tapmokapura h'yahtinpura 37,8 tpa. Cymah garhakap tonohnaa nktincoanethni 63abru gupnhu ipm nnnaln arkhapan 6yinra. sonixap amara oumpnak'a. Uly nnnaln samohnan, rorpon texhovlinaapra aoccahatah xicogutia mamakattunma3a ho3a6 kert k'yaman yrapthipni onpacina garhakap nhectinunapar ainhathipn. Nktincoanethin tapkingi komtarek pirokvahtinpunihni voromotinba. B arthiavapunihni kethan6 6opunia garhakap karttanahni y'cne,

# MYXINTIN TAKOMUNAULTIPNUA NHECTINUNA MOUNA

нидан қайта молиялаш ставкасининг 10 фоиздан 9 фоизга туширилиши шу йилнинг биринчи ярмида тижорат банкларининг иқтисодиёт реал секторига кредит ажратиш ҳажмини 30,5 фоиз кўпайтириш имконини берди ва умумий ҳажмнинг 79,7 фоизини инвестиция мақсадлари учун узоқ муддатли кредитлар ташкил қилди.

Хусусан, истеъмол товарлари ишлаб чиқаришни рағбатлантириш мақсадида жорий йил бошидан бўён технологик ускуна харид қилиш ва айланма капитални тўлдириш учун истеъмол товарлари ишлаб чиқарувчи корхоналарга тижорат банклари томонидан 2,2 триллион сўмдан ортиқ ёки ўтган йилнинг шу даврига нисбатан 1,3 баробар кўп кредит ажратилди. Натижада жорий йилнинг биринчи ярмида истеъмол товарлари ишлаб чиқариш ҳажми 13,5 фоиз, жумладан, озиқ-овқат маҳсулотлари 21,6 ва ноозик-овқат маҳсулотлар ишлаб чиқариш 8,3 фоиз кўпайди.

Ишлаб чиқаришни таркибий ўзгартириш, модернизация ва диверсификация қилиш, юқори технологияли муҳим ишлаб чиқариш қувватларини фойдаланишга топширишни тезлаштириш, шунингдек, ҳудудлар саноат салоҳиятини мустаҳкамлаш, транспорт ва коммуникация инфратузилмасини жадал ривожлантиришга қаратилган фаол инвестиция сиёсатининг амалга оширилиши самарасида жорий йилнинг биринчи ярмида ўзлаштирилган инвестициялар умумий ҳажми 18 триллион сўмни ташкил қилди ва 2014 йилнинг шу даврига нисбатан 9,8 фоиз ошди.

Ихтисослаштирилган пурнат ташкилотларини янада ривожлантириш ва уларнинг моддий-техник базасини мустаҳкамлаш чора-тадбирлари билан бирга инвестициявий фаолликнинг ўсиши қурилиш ишлари ҳажмини 18 фоиз ошириш имконини берди.

Ўзлаштирилган инвестициялар умумий ҳажмининг 1,5 миллиард доллари ёки 21,3 фоизини хорижий инвестиция ва кредитлар (ўсиш 11 фоиз), жумладан, 1,2 миллиард долларини тўғридан-тўғри хорижий инвестициялар (ўсиш 10,9 фоиз) ташкил қилди. Ўзбекистон тикланиш ва тараққиёт жамғармаси томонидан иқтисодиётнинг стратегик тармоқларида йирик инвестиция лойиҳаларини амалга ошириш учун ўзлаштирилган маблағлари ҳажми 5,6 фоиз ўсади ва 225 миллион долларни ташкил этди.

Жорий йилнинг биринчи ярмида ўзлаштирилган энг кўп инвестициялар ҳажмини ҳўжалик субъектларининг ўз маблағлари ташкил қилди (умумий ҳажмнинг 32,3 фоизи) ва бу кўрсаткич 2014 йилнинг шу даврига нисбатан 31,8 фоиз ўсади. Бу эса, ўз навба-

тида, ишлаб чиқаришни диверсификация қилиш ва рақобатбардошлигини ошириш бўйича тармоқ дастурлари, шунингдек, ҳудудларни ижтимоий-иктисодий ривожлантириш бўйича ҳудудий дастурлар фаол амалга оширилаётганидан далолат беради.

### 1-жадвал.

#### 2015 йилнинг биринчи ярмида Ўзбекистон

Республикасини ижтимоий-иктисодий ривожлантиришнинг асосий кўрсаткичлари(2)

Кўрсаткичлар	Ўсиш суръатлари, 2014 йилнинг шу даврига нисбатан фоиз ҳисобида
Ялпи ички маҳсулот	108,1
Саноат маҳсулотлари	108,1
Истеъмол товарлари	113,5
Қишлоқ ҳўжалиги маҳсулотлари	106,5
Ўзлаштирилган инвестициялар ҳажми	109,8
Қурилиш ишлари	118,0
Чакана савдо айланмаси	114,8
Пуллик хизматлар	110,4
Жами хизматлар	113,1

Жадвал маълумотларидан кўринадиги, 2014 йилнинг шу даврига нисбатан мамлакатимизда ўзлаштирилган инвестициялар ҳажми ялпи ички маҳсулотга нисбатан 1,7 фоизга ўсиш кузатилмоқда.

Ўтган олти ойда мамлакатимизда ўзлаштирилган инвестициялар умумий ҳажмининг 1,5 млрд. доллари ёки 21,3 фоизини хорижий инвестициялар ва кредитлар (ўсиш 11%), жумладан, 1,2 млрд. долларини тўғридан-тўғри хорижий инвестициялар ташкил қилди. Мамлакатимиз бўйича жорий йил бошидан бўён Инвестиция дастури доирасида умумий қиймати 160,9 млн. долларлик 63 та лойиҳа амалга оширилган. Кичик бизнесни ривожлантириш учун халқаро молия институтларининг 86,4 млн. долларга тенг кредит линиялари ўзлаштирилди. Ўзбекистон банклари уюшмаси ҳузуридаги Инвестиция лойиҳалари бўйича лойиҳа ҳужжатларини тайёрлашни молиялаштириш жамғармаси кўмагида кичик бизнес субъектларининг 16,7 млрд. сўмлик 24 та лойиҳаси молиялаштирилди.

Ўзбекистоннинг инвестициявий жозибадорлигини ошириш, унинг таркибий қисми бўлган банк тизимида инвестиция муҳитини янада яхшилаш масалаларига изчил эътибор бериб келинмоқда. Ҳозирги пайтда мамлакатимизда хорижий

Statiuz - ntreperer cantiy mabavaytovapn accocna myavannf tomohnaah myctarku tyanaan.

"Kapinoe N.A. "Oha ioptimis 6axty nkgoan ba 6yrok keavakar nyania xunmat kunn - eut onin caoataap" homan acapn. "36ernc-

"hampnetn. 2015 nua.

3. Xaaahobny 3.C. "Hhochtpahne nheecniun: ygehoe noocogne", 2-e n3A, M. KHOPVC, 2011. - 312 c.

4. Kapinoe N.A. "Hhinaahm ba 6apkabop tapaknet nyania xunmat kunn - eut onin caoataap" hampnet 2010 n.

5. Kapinoe N.A. "Hhinaahm ba 6apkabop tapaknet nyania xunmat kunn - eut onin caoataap" hampnet 2015 n.

1. Kapinoe N.A. "Oha ioptimis 6axty nkgoan ba 6yrok keavakar nyania xunmat kunn - eut onin caoata-

## ФОНДАЦИЯ АБАБНІТАП:

phn kehantipun nupan amara oumpnakaa.  
pnoxkavathipun nyania xunmat meahnuuna  
tn-tnomavaaphn nckaptipun ra kinuk gnechen  
faonqatihm amara oumpnua 6opokpokan  
omnavaaphn amara kopin tlin, ta6npokpan  
tupunihm ha3apa tytanute homa ba tapin-ta-  
cybekrapninhm xryr ba kafavatapninhm xryan-  
cnaa kopin nianhlt tlin aapnua ta6npokpan  
hn 6aptafe tlin oops-ta6npokpan actypn onope-  
yapn kaa pnoxkavathipun nyania ar tyinkap-  
kopaninh niohvan xunmat kunnin tapmnhau,  
Xycchin mya, kinuk gneche ba xycchin ta6np-

kopat gashkapania y3 pehant vinhavapninh qta.

pik xakepo mona tamkavotapn mawakartunis in-  
aco 6yan komaaka. Bytihm rya 15 ra skun in-  
mraopari xopkunkin nheecniunapn jkaal tli-  
nokogni gashkavunin ntkcoanin tlin y7a 3app  
faonqatih xakepo kewmua aha my gashkapan cyhan-  
vap. Dcmgavankemnai 26 ta tukopat gashkapan  
mynahk rapopra kewmua aha my gashkapan cyhan-  
becktopap y7aexamintan kyptactn 6yan, vap-  
tukopat gashkapaninh pethunin xopkunkin ni-

hn xaa tliuia 3app epam kyptactnokaka.

6yanica macaxataap 6epn, rozaa kepyin maceavap-  
angthit ronpau, ntkcoanin ba gomka kinxavapn  
tupin 6opnakaa. Tlothenuna nheecniupapra fao-  
kunskun gashkapan tmonohnaah nheecniupap-  
markacaAA tukopat gashkapan tmonohnaah nheecniup-  
apan xaknaa x6opot 6epn myxun y7a 3app. Hh  
tunif faonqatihm nmochnigatapn ba mapt-mapont-  
gashkavunin nheecniupapn kaa tliuia vapra  
Caooxnigatih nheecniupapn kaa tliuia vapra  
myxun omnavaapn 6yan komaaka.

vnun tliuia nyania nheecniupapn myxunin xpmavuninh  
nheecniupapn pckhnikh mnhnaa Apakera tyumping-  
apnhit xakepo chahaptaap accocna fohnavaahm,  
y7a 3app, camapan gashkapan tmonohnaah nko6ot-  
gashkavunin fohnavaah fohnavaahm Apakacanhm  
oumpn, xakopan ba ta6npokpan cybekrapninh

tyumping 6opnakun, ntreperer cavaoxnigatih  
nunia on6 6opnakun, kpehant on6 crabkavapninh  
pop ycnm cypbari ba confari, ny-a-kpehant cneccatin  
dark tnsunia accocni kypcattkavapninh 6apka-  
avma xam 3tlingod kapinmorka.  
y7yman, nheecniupapn mnohunin myctarkam-  
cajar avokapn ronk Apakera on6 tliumura,  
Apadp, mheekmeh, xonmap ba minokzab ptra-  
chitri tliatia kopnoper myhocabatap - arkin-  
kypng 6opmora. Keen kevrahda a tliun kepakk,  
confatn nhfarty3nma 6apto tliun opevapninh y7a  
tabmnhau, dark gnechenhnt pnoxkavunin y7a  
gapaxam 6epn, gashkavunin mpeffofavuninh  
aavatian parker y7apn, mampin 6ekobavapra  
antihm tabmnhau, kpehant tamkavotapn y7pracnaa  
apartuninh accocni me3oahapn - kohya vctyop-  
fatiya tliuia kzo3n6aop nheecniupapn myxuninh  
Majkranin gashk 6ou mybofnirkauttypyn cn-

nnavaapn y7pa 25 fon3a ycn6 6opmora.  
Ah tamkavp, gashkavunin Aetosant kovafti c7tun  
in ycnuaA Abom tratebhnhn Aavorat 6epaA. By-  
pn kymmatn kofro3apnita 6y7ar kymngun ba nuno-  
kymhun ba spon4nk mawaxcapn tukopat gashk-  
By fohna 6npkacn cabaoapn a nheecniupapn confatn  
hepxavapn 6npmyha ronk gashkavunin ba 603apn  
mokaA. Tliun orti onia 6o3apn4ar favauntunin on6-  
gashkavunin kaa tliuia 6opkavunin on6-  
kymtavunin kaa tliuia 6opkavunin on6-  
kytakutipunia xam mapont apatmorka.

xncca 6yan 6ap6apn a mawantte tli6n, rntua ce3napan  
rin y7ymanin mawantte tli6n, gomkaypnhnt samoha-  
nhfarty3nmaahn apbari, gomkaypnhnt 3amoha-  
y7a 3app, tliun tsekholontvapn kopyin tliun ba 6app  
y7a 3app, tliun tsekholontvapn kopyin tliun ba 6app  
gneche ioptimis maahntunin ronk Apakera on6  
arun nntipokn gashk tliuia artibavapn oumpn,  
xohacn nua6 typl6an. Yapnhit monhnn 6o3ap-  
kyptactmorka, Ayhehnt 6 ta 3app gashkavunin  
nheecniupapn myxun 6tliuia 3app